

**ЕКСПЕРТНІ ВИСНОВКИ**  
**з акредитаційної експертизи**  
**підготовки фахівців ступеня вищої освіти магістр**  
**за освітньо-професійною програмою Публічне управління та**  
**адміністрування спеціальності 281 Публічне управління та**  
**адміністрування галузі знань 28 Публічне управління та**  
**адміністрування в Подільському державному аграрно-технічному**  
**університеті**

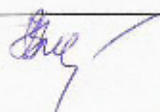
Відповідно до підпункту 20 пункту 2 розділу XV «Прикінцеві та перехідні положення» Закону України «Про вищу освіту» та пункту 4 Положення про акредитацію вищих навчальних закладів і спеціальностей у вищих навчальних закладах та вищих професійних училищах, затвердженого Постановою Кабінету Міністрів України від 9 серпня 2001 року № 978, «Про затвердження Положення про акредитацію вищих навчальних закладів і спеціальностей у вищих навчальних закладах та вищих професійних училищах», з метою проведення первинної акредитаційної експертизи освітньо-професійної програми Публічне управління та адміністрування спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування за другим (магістерським) рівнем у Подільському державному аграрно-технічному університеті створена комісія Міністерства освіти і науки України у складі:

**Голова експертної комісії:** **Карлова Валентина Володимирівна**, професор кафедри публічної політики та політичної аналітики Національної академії державного управління при Президентові України, доктор наук з державного управління, доцент;

**Член експертної комісії:** **Миколайчук Микола Миколайович**, професор кафедри економічної та фінансової політики Одеського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України, доктор наук з державного управління, професор.

Комісія безпосередньо в навчальному закладі у період з 14.11.2018 р. по 16.11.2018 р. розглянула подану Подільським державним аграрно-технічним університетом акредитаційну справу та провела експертне оцінювання відповідності освітньої діяльності підготовки цього навчального закладу державним вимогам щодо підготовки фахівців за освітньо-професійною програмою Публічне управління та адміністрування спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування за другим (магістерським) рівнем вищої освіти.

Голова комісії:



д. держ. упр., професор Карлова В.В.



Під час проведення акредитаційної експертизи комісія перевірила достовірність інформації, подану органу ліцензування разом з заявою, а також фактичний стан кадрового, навчально-методичного, матеріально-технічного, інформаційного забезпечення Подільського державного аграрно-технічного університету та її відповідності вимогам чинного законодавства.

За результатами перевірки комісія встановила:

# **1. ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА ПОДІЛЬСЬКОГО ДЕРЖАВНОГО АГРАРНО-ТЕХНІЧНОГО УНІВЕРСИТЕТУ І СПЕЦІАЛЬНОСТІ 281 ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ**

Подільський державний аграрно-технічний університет створений розпорядженням Кабінету Міністрів України за № 472 від 13 липня 2004 року на базі Подільської державної аграрно-технічної академії. Університет є закладом вищої освіти державної форми власності, підпорядкованим Міністерству освіти і науки України.

Подільський державний аграрно-технічний університет IV рівня акредитації - один з провідних аграрних навчальних закладів України, який готує висококваліфікованих фахівців для агропромислового комплексу та інших галузей, проводить фундаментальні та прикладні наукові дослідження.

Історія Подільського державного аграрно-технічного університету починається із факультету, створеного при Кам'янець-Подільському українському університеті, під керівництвом та з ініціативи ректора, одночасно і Міністра Народної Освіти України, професора Івана Огієнка.

Інститут стає провідним регіональним ВНЗ, випускники якого працюють в господарствах та державних установах Хмельницької, Вінницької, Тернопільської, Чернівецької, Івано-Франківської областей. Багато з них трудяться в інших регіонах України, а також Росії, Білорусі, Молдови і Казахстану.

Сьогодні університет готує фахівців для аграрної галузі за 18 спеціальностями освітнього ступеня «бакалавр» та за 17 спеціальностями – освітнього ступеня «магістр», а також свої науково-педагогічні кадри через аспірантуру – 6 спеціальностей і докторантуру – 3 спеціальностей. Функціонують 2 спеціалізовані вчені ради із захисту кандидатських та докторських дисертацій.

2018 року в університеті відкрито лабораторію «DAK GPS» з досліджень у сфері виробництва твердого палива з біомаси. Все міцнішими стають міжнародні зв'язки, тільки в минулому навчальному році 25 викладачів і 186 студентів проходили стажування за кордоном в 16 країнах світу, 100 студентів ПДАТУ навчалися за програмою дуальної освіти в Польщі в Краківському аграрному університеті, Поморській академії в м. Слупськ, Центрі Безперервної та професійної освіти в м. Познань. Університет успішно співпрацює з Краківським та Варшавським



університетами з питань удосконалення освітньо-наукового процесу. Наукові праці співробітників в галузі імунології, відтворення тварин та розвитку ембріонів, селекції гречки і сої неодноразово представлялися на міжнародних виставках, конгресах та симпозіумах в США, Канаді, Японії, Італії, Польщі та інших країнах.

За роки існування з університету вийшла значна кількість відомих вчених: академік НАНУ, Герой Соціалістичної Праці Квасницький О.В., академік УААН Роїк М.В. – директор інституту біоенергетичних культур і цукрових буряків, Дзюбецький В.Б. – академік НААН України, заступник директора з наукової роботи інституту зернового господарства України, Бобер А.Ф. – член-кореспондент НААН України, завідувач відділу селекції кормових культур інституту землеробства, відомий вчений-селекціонер круп'яних культур професор Тараненко Л.К. – інститут землеробства НААН України, Малік М.Й. – доктор економічних наук, професор, член-кореспондент НААН України, а також доктор сільськогосподарських наук, професор Слободян С.М. – Кіровоградський національний технічний університет. Тривалий час в університеті працювали: член-кореспондент НААН України, професор, відомий вчений в галузі насінництва та насіннєзнавства Макрушин М.М., професор Іжик М.К., а також член-кореспондент НААН України, доктор біологічних наук, професор, відомий в науковому світі імунолог Яблонський В.А., який 20 років працював проректором з наукової роботи, обирався народним депутатом Верховної Ради України, сьогодні професор НУБіПУ. З стін університету в різні роки вийшли знані ректори вищих навчальних аграрних закладів освіти України, професор Кочетков В.С. – Луганський національний аграрний університет, професор Здоровцов О.І. – Уманський державний аграрний університет, а також професор Крижачківський М.Л. – Таврійський державний агротехнологічний університет.

До структури університету входять чотири факультети:

1. Факультет агротехнологій і природокористування – один із найстаріших і провідних підрозділів університету, який здійснює підготовку фахівців з 1919 року. За період існування підготовлено більше 10 тисяч фахівців з вищою освітою.

Колектив факультету проводить значну навчальну, методичну, наукову і виховну роботу, готуючи агрономів, агрономів-плодоовочівників, екологів, землевпорядників і фахівців з садово-паркового господарства. Функціонує докторська рада із спеціальності 06.01.09 – рослинництво. Очолює факультет випускник 1989 року кандидат сільськогосподарських наук Гаврилюк В.Б.

2. Факультет ветеринарної медицини і технологій у тваринництві – створений у 2016 році шляхом об'єднання факультету ветеринарної медицини і факультету технології виробництва і переробки продукції тваринництва. Колишні факультети мають свою славу історію: підготовка зоотехніків розпочався у 1921 році, а лікарів ветеринарної медицини у 1979 році. За історію підготовлено більше 9000 висококваліфікованих зоотехніків



та понад 2000 лікарів ветеринарної медицини. Співробітники факультету удосконалюють ефективність різних технологій виробництва і переробки продуктів тваринництва, генетики і селекційної роботи, заготівлі, переробки і зберігання кормів.

До послуг студентів факультету функціонує окремий комплекс навчальних корпусів і ветеринарної клініки, в яких сформовано і обладнано сучасні лабораторії, а також створений анатомічний музей. Очолює факультет кандидат ветеринарних наук, доцент Цвігун О.А.

3. Інженерно-технічний факультет створений у 1966 році з метою підготовки інженерів-механіків сільськогосподарського виробництва. У процесі навчання за шістьма спеціальностями студенти не тільки оволодівають необхідними інженерними знаннями, але й мають можливість здобувати робітничі професії тракториста-машиніста, комбайнера, водія, зварювальника. Крім інженерів-механіків ведеться підготовка інженерів-електриків, інженерів-педагогів, інженерів-технологів та інженерів автомобільного транспорту. Очолює факультет кандидат технічних наук, доцент Панцир Ю.І.

4. Економічний факультет створений у 1972 році. Спочатку при агрономічному факультеті було відкрито економічне відділення і здійснено набір на 1 курс лише однієї групи економістів-організаторів і групи студентів з бухгалтерського обліку загальною чисельністю 50 чоловік. Сьогодні на цьому факультеті навчається біля 1,5 тис. студентів. У 1974 році на базі цього відділення було створено економічний факультет, в якому успішно працює магістратура, аспірантура і докторантура, які забезпечують поповнення викладацьких кадрів. Щороку тут захищається 5-8 кандидатських дисертацій. За останні 5 років підготовлено 7 докторів наук. Здійснюється підготовка фахівців за 6 спеціальностями – облік і оподаткування; менеджмент; економіка; фінанси, банківської справи та страхування; публічне управління та адміністрування; підприємництво, торгівля та біржова діяльність. Очолює факультет доктор економічних наук, професор, Заслужений економіст України Місюк М.В.

Таким чином на сьогоднішній день до складу університету входять: 4 факультети, навчально-науковий інститут підвищення кваліфікації та перепідготовки, навчально-науковий інститут дистанційної освіти, науково-дослідний інститут круп'яних культур ім. О.С. Алексеевої, 7 коледжів в Хмельницькій (3), Чернівецькій (2), Тернопільській (1) і Івано-Франківській (1) областях, ботанічний сад, навчально-дослідний центр «Поділля», ветеринарна клініка, навчально-дослідна база «Бджільництво», зооветклініка, навчально-дослідний сад, п'ять проблемних науково-дослідних лабораторій, 28 кафедр, наукова бібліотека на 635814 примірників наукової, навчальної та спеціальної літератури.

В складі науково-педагогічних працівників університету 2 – Заслужені працівники сільського господарства України (Іванишин В.В., Строяновський В.С.); 3 – Заслужені діячі науки і техніки України



(Бахмат М.І., Гораш О.С., Овчарук В.І.); 3 – Заслужені працівники освіти України (Печенюк В.І., Рудь А.В., Цвігун А.Т.); 1 – Заслужений економіст України (Місюк М.В.). Професор Цвігун А.Т. обраний членом-кореспондентом НААН України.

Загальна кількість здобувачів вищої освіти 3506 осіб.

Постійно удосконалюється комп'ютеризація навчального процесу: встановлені комп'ютерні класи – 20 шт., персональних ЕОМ – 582 шт., повністю забезпечено комп'ютерами бухгалтерію, бібліотеку та читальні зали.

Загальна кількість навчальних корпусів, що займає університет – 14. Гуртожитків для студентів і аспірантів – 3, спортивних залів – 3, стадіонів – 1, спортивних майданчиків – 1, лікувальних закладів – 1. В університеті функціонують 6 колективів народної творчості, які носять почесне звання „Народний”.

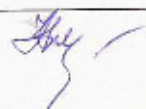
В штаті університету працює 259 науково-педагогічних працівників; з них 185 кандидатів наук, доцентів і 27 докторів наук, професорів, що складає 81,8 % від загальної кількості науково-педагогічних працівників.

Таблиця 1

**Загальна характеристика Подільського державного аграрно-технічного університету**

№ з/п	Показники діяльності	Кількісні параметри
1	Сукупний ліцензійний обсяг прийому здобувачів вищої освіти	2518
	- бакалавра	1775
	- магістра	743
2	Кількість здобувачів вищої освіти разом:	3506
	у т.ч. за формами навчання:	
	- денна	1845
	- вечірня	-
	- заочна	1661
3	Кількість навчальних груп	150
4	Кількість спеціальностей, за якими здійснюється підготовка фахівців, всього:	35
	У т. ч. за освітніми рівнями:	
	- бакалавра	18
	- магістра	17
5	Кількість кафедр, всього:	28
	З них випускних:	19
6	Кількість факультетів (інститутів)	6
7	Загальна /навчальна площа будівель, м <sup>2</sup>	62152,5/ 24288,3
	з них:	
	- власні	62152,5/ 24288,3
	- орендовані	-
8	Площі, які здаються навчальним закладом в оренду (кв.м):	297,93 станом на 18.09.2018р.

Голова комісії:



д. держ. упр., професор Карлова В.В.



У навчальний процес розроблена і впроваджена структура ступеневої освіти за системою - профорієнтаційна робота, доуніверситетська освіта молоді, університетська освіта (молодший спеціаліст, бакалавр, магістр).

Юридичними підставами для здійснення освітньої діяльності Подільського державного аграрно-технічного університету є:

- ліцензія Міністерства освіти і науки України на надання освітніх послуг;
- сертифікат про акредитацію (серія РД-IV № 2326510), Міністерства освіти і науки України та державної акредитаційної комісії України. Подільський державний аграрно-технічний університет акредитований за статусом вищого закладу освіти IV (четвертого) рівня. Університет видає здобувачам вищої освіти, які випускаються, диплом державного зразка за освітніми ступенями «бакалавр», «магістр».

Основними напрямками в освітній, науковій та практичній діяльності Подільського державного аграрно-технічного університету є підготовка фахівців європейського рівня для аграрного сектору економіки, забезпечення умов для гармонійного розвитку особи і самовираження обдарованої молоді, виховання спеціаліста-патріота на засадах державності і національного відродження.

Випусковою кафедрою з освітньо-професійної програми Публічне управління та адміністрування другого (магістерського) рівня вищої освіти зі спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування є кафедра менеджменту, публічного управління та адміністрування. На даний час кафедру очолює доктор економічних наук, професор Чикуркова Алла Дмитрівна.

Організація і проведення навчання зі спеціальності, що акредитується, регламентується графіком навчального процесу та розкладом занять. Аудиторне тижневе навантаження здобувачів вищої освіти становить 18 годин на тиждень. Заняття проводяться в одну зміну. Методичне забезпечення видається виключно державною мовою.

Самостійна робота здобувачів вищої освіти передбачає вивчення окремих тем, виконання індивідуальних завдань, написання рефератів, курсових та комплексних кваліфікаційних робіт магістрів, що загалом становить більше третини обсягу матеріалу навчальних програм.

Деканат і кафедри здійснюють контроль за поточною успішністю здобувачів вищої освіти. Також щотижня здійснюється облік пропусків навчальних занять. Стан поточної успішності розглядається на засіданнях деканату і вченої ради факультету.

Підсумковий контроль з дисциплін проводиться у формі заліків, іспитів, оцінювання курсових проектів (робіт), захисту звітів з виробничої та переддипломної практик.

Навчальний план підготовки магістрів, затверджений у встановленому порядку (2017 р.), розроблений на основі освітньо-професійної програми підготовки Публічне управління та адміністрування другого (магістерського)



рівня вищої освіти зі спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування і включає 20 дисциплін. Навчальний план, робочий навчальний план та робочі навчальні програми дисциплін відповідають вимогам типових і адаптовані з урахуванням динамізму реформування аграрного сектору виробництва та особистих наукових здобутків науково-педагогічних працівників факультету.

*Висновок: звіт про діяльність за освітньо-професійною програмою Публічне управління та адміністрування спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування другого (магістерського) рівня вищої освіти представлений у повному обсязі та відповідає існуючим вимогам і критеріям, відображає стан роботи навчального закладу.*

*Документи, які забезпечують правові основи діяльності Подільського державного аграрно-технічного університету, що представлені в акредитаційній справі, є достовірними. Їх комплектист та зміст дають змогу отримати уявлення, що здійснення освітньої діяльності щодо підготовки фахівців за освітньо-професійною програмою Публічне управління та адміністрування спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування другого (магістерського) рівня вищої освіти відбувається згідно з сучасними освітніми вимогами та у межах визначеного ліцензованого обсягу.*

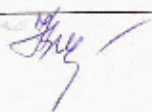
## **2. ФОРМУВАННЯ КОНТИНГЕНТУ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ**

Експертна комісія відмічає, що в Концепції розвитку ПДАТУ передбачено формування якісного складу контингенту здобувачів вищої освіти. Вченою Радою затверджено довгострокову програму поліпшення якісного складу абітурієнтів, підвищення їх культурного загальноосвітнього рівня і психологічної підготовки.

Формування контингенту Подільського державного аграрно-технічного університету здійснюється відповідно до державного замовлення та регіональних потреб. Для вивчення потреб в управлінських кадрах підтримуються тісні зв'язки з Хмельницьким обласним департаментом та районними відділами агропромислового розвитку, екології та природних ресурсів. Під час зарахування до університету перевага надається випускникам сільських загальноосвітніх шкіл I- III ступенів свого регіону. Значний вплив на якісний склад здобувачів вищої освіти здійснює підготовка за скороченим навчальним планом випускників навчальних закладів I-II рівнів акредитації.

В університеті постійно приділяється велика увага профорієнтаційній роботі, що є частиною чіткої системи профорієнтаційної роботи і набору здобувачів вищої освіти, яка склалася в цілому на економічному факультеті. Профорієнтаційну роботу науково-педагогічними працівниками економічного факультету в цілому і кафедри менеджменту, публічного

Голова комісії:



д. держ. упр., професор Карлова В.В.



управління та адміністрування зокрема, проводять у більшості районів Хмельницької, Тернопільської та Чернівецької областей. З учнями сільських шкіл районів області зустрічаються проректори, декани факультетів, завідувачі та викладачі кафедр, відмінники та спортсмени університету. Двічі на рік в університеті та в районах Хмельницької області за підтримки Департаменту освіти і науки Хмельницької ОДА проводяться Дні Подільського державного аграрно-технічного університету, Дні факультетів, що дають змогу майбутнім абітурієнтам детально ознайомитися з діяльністю факультетів, кафедр, з матеріально-технічним забезпеченням навчального процесу.

З метою поширення інформації щодо змісту підготовки фахівців за освітньо-професійною програмою Публічне управління та адміністрування другого (магістерського) рівня вищої освіти зі спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування, щодо матеріально-технічної і навчально-методичної бази економічного факультету, підготовлено відповідний рекламний буклет, у інформаційній мережі Internet розміщено сайт університету зі сторінкою економічного факультету, на якій є інформація про спеціальності (WEB-сторінки: [www. http://pdatu.edu.ua](http://www.pdatu.edu.ua); E-mail: [moa@pdatu.edu.ua](mailto:moa@pdatu.edu.ua)).

Крім цього, використовуються інші, в основному, традиційні форми профорієнтаційної роботи: проведення днів відкритих дверей, реклама на телебаченні, радіо та в газетах, бесіди з абітурієнтами в районних і міських школах, на виробничих ділянках, друкування та розповсюдження листівок, участь у міських виставках освітньої діяльності, художньої самодіяльності, бесіди з працівниками відділів кадрів сільськогосподарських підприємств.

В університеті працюють курси підготовки до вступу, здійснюється довузівська підготовка, започатковано курси з підготовки до зовнішнього незалежного оцінювання знань для вступу у заклади вищої освіти України у 2019 році та курси з підготовки до зовнішнього незалежного оцінювання знань з іноземної мови для магістрів економічних спеціальностей.

У ході перевірки експертною комісією перевищення ліцензійного обсягу під час зарахування не встановлено. Обсяг держзамовлення виконується. Наразі ліцензований обсяг прийому (очна та заочна форми навчання) за освітньо-професійною програмою Публічне управління та адміністрування другого (магістерського) рівня вищої освіти зі спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування складає 20 осіб (табл. 2). Виявлено, що здобувачі вищої освіти, які навчаються за очною формою навчання, мають вік від 17 до 23 років. Верхній віковий рівень характерний для випускників коледжів та технікумів.

Загалом, формування контингенту здобувачів вищої освіти Подільського державного аграрно-технічного університету здійснюється згідно з умовами прийому до університету, які відповідають «Умовам прийому до вищих навчальних закладів України». Вся необхідна документація є в наявності. Договори з установами публічної сфери,



фізичними і юридичними особами відповідають вимогам і знаходяться в особових справах здобувачів вищої освіти.

Таблиця 2

**Показники формування контингенту здобувачів вищої освіти  
за освітньо-професійною програмою Публічне управління та  
адміністрування спеціальності 281 Публічне управління та  
адміністрування другого (магістерського) рівня**

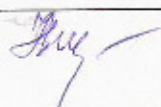
№ з/п	Показник	Рік вступу		
		2016	2017	2018
1.	Ліцензований обсяг підготовки:	10	20	20
	- денна форма навчання			
	- заочна форма навчання	10		
2.	Прийнято на навчання, всього (осіб)	9	18	20
	- денна форма / в тому числі за держзамовленням	5/5	8/3	11/6
	- заочна форма / в тому числі за держзамовленням	4/4	10/-	9/-
	- таких, які пройшли довгострокову підготовку і профорієнтацію	-	-	-
	- зарахованих на пільгових умовах	-	-	-
3.	Подано заяв:			
	- за денною формою навчання	13	29	41
	- за заочною формою навчання	9	30	24
4.	Конкурс абітурієнтів на місця державного замовлення:			
	- за денною формою навчання	2,6	9,7	6,8
	- за заочною формою навчання	2,3	-	-

Щодо динаміки змін контингенту здобувачів вищої освіти, слід зауважити, що відрахувань не було. Разом з тим, у діяльності факультету по формуванню контингенту здобувачів вищої освіти за освітньо-професійною програмою Публічне управління та адміністрування другого (магістерського) рівня вищої освіти зі спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування є невикористані можливості:

- профорієнтаційною діяльністю варто охопити низку віддалених районів Хмельниччини;
- доцільно посилити роботу із забезпечення цільового набору абітурієнтів на договірних умовах з установами публічної сфери регіону.

**Висновок:** формування контингенту здобувачів вищої освіти в Подільському державному аграрно-технічному університеті, за освітньо-професійною програмою Публічне управління та адміністрування спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування відповідає ліцензійному обсягу та вимогам чинного законодавства і проводиться без порушень. Університетом проводиться активна профорієнтаційна робота для залучення абітурієнтів в межах ліцензійного обсягу.

Голова комісії:



д. держ. упр., професор Карлова В.В.



### 3. ЗМІСТ ПІДГОТОВКИ ФАХІВЦІВ

Комісія перевірила на місці наявність документів, які забезпечують зміст підготовки за освітньо-професійною програмою Публічне управління та адміністрування спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування. Освітній процес із підготовки здобувачів вищої освіти за освітньо-професійною програмою Публічне управління та адміністрування спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування другого рівня вищої освіти здійснюється відповідно до Закону України «Про вищу освіту», «Положення про організацію освітнього процесу в ПДАТУ», Концепції освітньої діяльності ПДАТУ, Комплексної цільової програми розвитку ПДАТУ до 2020 року тощо. Зміст навчання визначається освітньо-професійною програмою Публічне управління та адміністрування, структурно-логічною схемою підготовки, навчальними планами, робочими навчальними планами, програмами навчальних дисциплін, нормативними документами органів державного управління та університету і відображається у відповідних підручниках, навчальних посібниках, методичних матеріалах, дидактичних засобах, а також при проведенні навчальних занять та інших видів освітньої діяльності.

Основними нормативними документами відповідно до яких здійснюється організація освітнього процесу є: освітньо-професійна програма Публічне управління та адміністрування спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування, навчальний план, робочий навчальний план. Навчальні плани, робочі навчальні програми спеціальності, зміст та програми навчальних дисциплін розглядаються науково-методичною комісією економічного факультету, науково-методичною радою університету та затверджуються вченою радою ПДАТУ.

При розробці планів дотримуються структурно-логічної схеми викладення дисциплін при підготовці фахівців другого (магістерського) рівня вищої освіти. Співвідношення аудиторного навантаження і самостійної роботи здобувачів вищої освіти з дисципліни розподіляється 1 : 3. Розподіл годин на теоретичну і практичну підготовку з дисципліни планується в залежності від змісту навчальної дисципліни.

Відповідно до робочих навчальних планів та графіків освітнього процесу розроблені та затверджені навчально-методичними комісіями наскрізні програми практик, що включають виробничі та переддипломні практики.

У робочі навчальні програми щорічно вносяться зміни та доповнення згідно рекомендації Міністерства освіти та науки України. Перелік дисциплін робочого навчального плану для здобувачів вищої освіти за освітньо-професійною програмою Публічне управління та адміністрування



спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування відповідає потребам ринку праці та особистості тих, хто навчається; яскраво прослідковуються принципи безперервності і наступності підготовки фахівців. Зміст підготовки названих фахівців відповідає державним вимогам.

Усі дисципліни, які викладаються для здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня вищої освіти, забезпечені навчальними та робочими програмами навчальних дисциплін, затвердженими науково-методичною комісією економічного факультету та науково-методичною радою університету.

Освітньо-професійна програма Публічне управління та адміністрування та навчальні плани погоджені і затверджені в установленому порядку та додаються.

В університеті розроблені методичні рекомендації з підготовки комплексу навчально-методичного забезпечення навчальної дисципліни відповідно до вимог системи організації освітнього процесу.

*Висновок: освітньо-професійна програма Публічне управління та адміністрування спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування другого (магістерського) рівня вищої освіти, що акредитується, забезпечена відповідними документами (освітньо-професійною програмою, розробленою проектною групою та затвердженою Вченою радою ПДАТУ, відповідними навчальними планами), які визначають зміст підготовки фахівців.*

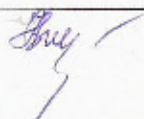
*Зміст підготовки фахівців за освітньо-професійною програмою Публічне управління та адміністрування спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування другого (магістерського) рівня вищої освіти, а також системи оцінювання та контролю знань здобувачів вищої освіти у Подільському державному аграрно-технічному університеті відповідають державним вимогам щодо акредитації.*

#### **4. КАДРОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ОСВІТНЬОГО ПРОЦЕСУ**

Експертна комісія, використовуючи первинні документи відділу кадрів Подільського державного аграрно-технічного університету, перевірила достовірність наведеної в акредитаційній справі інформації про якісний склад науково-педагогічних працівників кафедр університету, які забезпечують освітній процес підготовки фахівців за освітньо-професійною програмою Публічне управління та адміністрування другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування.

З науково-педагогічних працівників університету, які відповідають спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування, створено групу

Голова комісії:



д. держ. упр., професор Карлова В.В.



забезпечення спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування. Кількісний склад групи забезпечення, яка утворена у складі відповідальної за підготовку здобувачів вищої освіти кафедри менеджменту, публічного управління та адміністрування із спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування у галузі 28 Публічне управління та адміністрування, становить 3 чоловіка, в тому числі 1 – доктор наук з державного управління, професор.

Всі науково-педагогічні працівники, які обслуговують освітньо-професійну програму Публічне управління та адміністрування підготовки фахівців другого (магістерського) рівня зі спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування, мають науковий ступінь і вчене звання. На одного члена групи забезпечення припадає не більше 30 здобувачів вищої освіти всіх рівнів, курсів та форм навчання з відповідної спеціальності. Якісний склад групи забезпечення складає: докторів наук – 4 (23,5 %); кандидатів наук – 13 (76,5 %), що відповідає ліцензійним умовам.

Частка науково-педагогічних працівників, які працюють за основним місцем роботи, складає 100%.

Випускову кафедру менеджменту, публічного управління та адміністрування очолює доктор економічних наук, професор Чикуркова Алла Дмитрівна, яка є автором 226 наукових та навчально-методичних праць, з них 3 - навчальних посібники з грифом Міністерства освіти і науки України, 5 монографій, 11 закордонних публікацій, 111 – навчально-методичних розробок.

Питома вага викладачів за основним місцем роботи, які обслуговують спеціальність 281 Публічне управління та адміністрування, становить 100%. Середній вік науково-педагогічних працівників, які обслуговують освітньо-професійну програму Публічне управління та адміністрування підготовки фахівців другого (магістерського) рівня зі спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування, складає 45,9 років. Питома вага викладачів, науково-педагогічна спеціальність (кваліфікація) яких відповідає дисциплінам, що вони викладають становить 100%.

Кафедра менеджменту, публічного управління та адміністрування входить до складу економічного факультету Подільського державного аграрно-технічного університету, а також є випусковою кафедрою із спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування. На кафедрі працює 10 викладачів. Серед них: докторів наук, професорів – 3; кандидатів наук, доцентів – 6; кандидатів наук, асистентів – 1. Середній вік науково-педагогічних працівників випускової кафедри - 45,8 років. Середньорічне педагогічне навантаження викладачів протягом 2017-2018 рр. становило 600 годин.

Щорічно на кафедрі менеджменту, публічного управління та адміністрування проводяться науково-практичні семінари, засідання дискусійного клубу, а також Міжнародна науково-практична Інтернет-



конференція «Актуальні проблеми управління та адміністрування: теоретичні і практичні аспекти».

Всі науково-педагогічні працівники випускової кафедри менеджменту, публічного управління та адміністрування пройшли за останні п'ять років підвищення кваліфікації за профілем дисциплін, які ними викладаються, про що свідчать відповідні атестаційні документи та сертифікати про підвищення кваліфікації.

*Висновок: кадровий склад викладачів, які забезпечують підготовку фахівців за освітньо-професійною програмою Публічне управління та адміністрування спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування за другим (магістерським) рівнем вищої освіти, їх наукова та педагогічна кваліфікація відповідають вимогам МОН України.*

*Науково-педагогічний склад кафедри менеджменту, публічного управління та адміністрування повністю відповідає вимогам щодо акредитації освітньо-професійної програми.*

## **5. МАТЕРІАЛЬНО-ТЕХНІЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ОСВІТНЬОГО ПРОЦЕСУ**

Для створення нормативних умов навчання і виховання здобувачів вищої освіти, роботи всіх структурних підрозділів загальна площа навчальних приміщень Подільського державного аграрно-технічного університету становить 24288,3 м<sup>2</sup>.

Навчальний процес на економічному факультеті ПДАТУ базується на принципах безперервної освіти, науково-обґрунтованих формах та методах навчання, партнерства викладачів та студентів в освітнянському просторі, гуманізму та демократії, незалежності від впливу політичних партій, громадських та релігійних організацій. Організація навчального процесу враховує можливості сучасних інформаційних технологій, інноваційні засоби навчання та контролю знань, досвід вітчизняної та зарубіжної вищої школи.

Мета діяльності економічного факультету – здійснення підготовки фахівців з вищою економічною освітою за освітньо-професійними програмами бакалавра та магістра для аграрного сектору економіки України.

В структуру економічного факультету входять 5 кафедр:

- менеджменту, публічного управління та адміністрування (завідувач кафедри – Чикуркова А.Д., доктор економічних наук, професор);
- економіки, підприємництва, торгівлі та біржової діяльності (завідувач кафедри – Волощук К.Б., доктор економічних наук, професор);
- обліку і оподаткування (завідувач кафедри – Мельничук О.В., кандидат економічних наук, доцент);
- фінансів, банківської справи та страхування (завідувач кафедри – Рудик В.К., доктор економічних наук, доцент);
- інформаційних технологій (завідувач кафедри – Цвігун І.А., доктор



економічних наук, доцент).

Всі кафедри економічного факультету мають належну матеріально-технічну базу для організації навчального процесу.

За економічним факультетом закріплено 5 лекційних аудиторій, 4 з яких обладнані мультимедійними засобами навчання. Всі кафедри мають робочі кімнати для викладачів і лаборантів та аспірантів. Всі навчальні аудиторії економічного факультету у повному обсязі забезпечені необхідними меблями, навчальним обладнанням, яке щорічно поновлюється в залежності від потреб. В перспективних планах керівництва університету окреслені серйозні шляхи з подальшого удосконалення і зміцнення матеріальної бази навчального процесу.

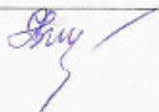
У Подільському державному аграрно-технічному університеті зроблені серйозні кроки у забезпечення факультетів і кафедр комп'ютерною технікою. На сьогоднішній день в комп'ютерних класах університету – 524 персональних комп'ютера, з яких 360 робочих місць мають вихід в Internet. Така кількість ПК відповідає нормативам кількості робочих комп'ютерних місць на 100 здобувачів вищої освіти. Ведеться регулярне оновлення комп'ютерного парку. Всі кафедри університету забезпечені комп'ютерною технікою. На кожному факультеті є не менше двох комп'ютерних класів, укомплектованих так, щоб забезпечити незалежну роботу підгрупи здобувачів вищої освіти.

В університеті широко застосовується програмне забезпечення з відкритою ліцензією: OpenOffice.org, Moodle, GIMP, а також демонстраційні версії прикладних програмних продуктів: Project Expert, ArcView тощо. З метою економії коштів ведеться планомірний відбір безкоштовних та умовно-безкоштовних програм для використання в навчальному процесі та офісній роботі. Частина комп'ютерів працює під Freeware операційними системами Linux різних модифікацій. Використовуються також система програмування Microsoft Visual Basic 6.0, КІСП «1С Підприємство 8.2», «1С: Підприємство 7.7».

Обладнано комп'ютерами два читальних зали (по 10 ПЕОМ в кожному) з можливістю прямого підключення до мережі Інтернет. Читальні зали зв'язані з відділом комплектації бібліотеки, що при встановленні відповідного програмного забезпечення, надає можливість читачам проводити пошук і замовлення літератури з будь-якого комп'ютера в мережі, автоматизує процеси видачі і повернення літератури, ведення статистики. Накопичується електронна база даних бібліографічних описів книжкового фонду за допомогою спрощеної версії бібліотечної програми «Ірбіс», ведуться переговори щодо придбання і встановлення повно функціональної бібліотечної програми, принтерів і сканерів штрих-кодів.

Для забезпечення навчального процесу зі спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування використовуються 3 комп'ютерних класи, в яких нараховується 31 ПК з відповідним програмним забезпеченням. Існує підключення до мережі Internet.

Голова комісії:



д. держ. упр., професор Карлова В.В.



В університеті для послуг здобувачів вищої освіти створена відповідна соціальна інфраструктура: 3 гуртожитки загальною житловою площею близько 17,7 тис. м<sup>2</sup>, студентська їдальня і 4 буфети в навчальних корпусах, актова зала, стадіон і 3 спортивних зали, спортивні майданчики поблизу гуртожитків тощо.

Все це дозволяє забезпечити належні умови для якісного здійснення навчально-виховного процесу і дозволля студентів університету.

*Висновок: стан матеріально-технічного забезпечення відповідає критеріям та вимогам щодо акредитації. В університеті створено належні умови для навчання, побуту та відпочинку здобувачів вищої освіти.*

*Матеріально-технічна база дозволяє повною мірою забезпечити навчальний процес підготовки фахівців за освітньо-професійною програмою Публічне управління та адміністрування спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування за другим (магістерським) рівнем.*

## **6. НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ОСВІТНЬОГО ПРОЦЕСУ**

Перевірка методичного забезпечення навчального процесу підготовки магістрів свідчить, що усі дисципліни навчального плану мають комплекси навчально-методичного забезпечення у друкованому та електронному вигляді, до складу яких входять:

- робочі програми;
- навчальний контент;
- плани практичних (семінарських) занять;
- методичні вказівки та завдання до самостійної роботи здобувачів вищої освіти;
- методичні вказівки та пакети контрольних завдань для поточного та підсумкового контролю знань здобувачів вищої освіти.

Навчально-методичний комплекс кожної навчальної дисципліни підготовки магістрів за освітньо-професійною програмою Публічне управління та адміністрування спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування, забезпечений методичними матеріалами на 100 %.

Методичне забезпечення викладання дисциплін в цілому має відповідні обсяги та тиражі.

Дипломні роботи магістрів виконуються за тематикою, що затверджена на кафедрі і є актуальною, оскільки є сучасною і охоплює проблематику функціональних напрямів діяльності з публічного управління та адміністрування і побудована на основі компетентностей, що формують програмні результати навчання магістра.

Тематика дипломних робіт випускників актуальна, різноманітна і



відповідає вимогам фахової підготовки фахівців за освітньо-професійною програмою Публічне управління та адміністрування спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування, оновлюється щороку на 20 %.

Дипломна робота виконується на матеріалах реальних об'єктів – органів публічного управління та організацій різних форм власності, які є юридичними особами і мають самостійну звітність.

Виконані здобувачами вищої освіти дипломні роботи та проведені в них аналіз, наведені пропозиції відповідають сучасному стану науки і техніки та спрямовані на задоволення потреб публічних установ та організацій. При виконанні дипломних робіт використовувались новітні інформаційні технології, сучасні методи аналізу та синтезу, економіко-математичного моделювання та оптимізації, економічного обґрунтування прийнятих управлінських рішень. Усі здобувачі вищої освіти мають 2 наукові публікації у виданнях різного рівня. Більшість робіт містить розрахований економічний ефект, який планується одержати у результаті впровадження наведених пропозицій.

Випусковою кафедрою розроблені відповідні методичні рекомендації для виконання дипломних робіт здобувачами вищої освіти освітньо-професійної програми Публічне управління та адміністрування спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування за другим (магістерським) рівнем вищої освіти. Практична підготовка магістрів здійснюється відповідно до навчального плану за програмами практик, розробленими на кафедрі менеджменту, публічного управління та адміністрування.

З усіма установами, організаціями, де проходять практику здобувачі вищої освіти, укладені та юридично оформлені відповідні угоди.

Організація самостійної роботи здобувачів вищої освіти здійснюється відповідно до «Положення про самостійну роботу студентів в у Подільському державному аграрно-технічному університеті (схвалено Вченою радою ПДАТУ, Протокол № 10 від 29 травня 2014 р. (зі змінами, внесеними наказом ректора Університету від 28.08.2015 р. № 185)).

Навчальний час, відведений для самостійної роботи здобувачів вищої освіти, визначається навчальним планом і становить для магістрів 2/3 загального обсягу навчального часу, відведеного для вивчення певної дисципліни.

Кожна навчальна дисципліна має комплект комплексних контрольних робіт у 30 варіантах.

*Висновок: фахову підготовку магістрів за освітньо-професійною програмою Публічне управління та адміністрування спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування забезпечено на 100 % навчально-методичними матеріалами у відповідності до вимог МОН України.*

*Навчально-методичне забезпечення навчального процесу підготовки*



здобувачів вищої освіти за освітньо-професійною програмою Публічне управління та адміністрування спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування за другим (магістерським) рівнем вищої освіти відповідає вимогам щодо акредитації.

## 7. ІНФОРМАЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ

Головна роль в інформаційному забезпеченні підготовки за освітньо-професійною програмою Публічне управління та адміністрування спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування за другим (магістерським) рівнем вищої освіти належить науковій бібліотеці.

Подільський державний аграрно-технічний університет має власну науково-навчальну бібліотеку, загальною площею 1004,3 м<sup>2</sup>, у тому числі читальні зали 382,4 м<sup>2</sup>. Книгосховища бібліотеки нараховують понад 635,8 тис. екземплярів видань наукової, методичної та навчальної літератури. У навчальних корпусах функціонує 4 читальних зали, у тому числі електронна читальна зала, із загальною кількістю 320 посадкових місць.

Забезпеченість навчального процесу за освітньо-професійною програмою Публічне управління та адміністрування другого (магістерського) рівня вищої освіти зі спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування підручниками, навчальними посібниками, довідковою літературою, методичними вказівками з різних дисциплін складає 100%. Має місце обмежена кількість підручників і посібників за окремими професійно-орієнтованими дисциплінами, які видані в останні роки, тобто певна частина літератури є дещо застарілою. Однак, дефіцит підручників компенсується наявністю великої бази електронних підручників, посібників, каталогів, атласів, визначників, енциклопедій та інших видань, як державних, так і закордонних. Електронна база значно розширює можливості для самостійного вивчення багатьох дисциплін фахового спрямування.

Подільський державний аграрно-технічний університет випишує і отримує до бібліотечного фонду низку періодичних видань, з них 30 за своїм науково-навчальним наповненням відповідають забезпеченню окремих потреб спеціальності, що акредитуються. Вони присвячені висвітленню таких питань, як загальноосвітні вимоги підготовки фахівців, сучасні проблеми розвитку аграрної сфери, економічні проблеми України та Хмельницької області, прикладні аспекти управління тощо.

Низка фахових видань не потребує підписки, оскільки більшість має власні сайти, на яких можна ознайомитись з архівом за декілька років, що значно полегшує науковий творчий пошук здобувачів вищої освіти.

Наукова бібліотека Подільського державного аграрно-технічного університету інформує своїх читачів про нові надходження до своїх фондів традиційними засобами та за допомогою власного веб-сайту.

Викладачами кафедр створені електронні версії лекцій, завдань для



лабораторних та практичних занять, самостійної і індивідуальної роботи здобувачів вищої освіти, з якими вони можуть ознайомитися в бібліотеці та в системі Moodle.

Проводиться робота по наповненню читальних залів електронними конспектами лекцій, підручниками, методичними вказівками, більша частина яких є власними розробками співробітників університету. У бібліотеці університету функціонують 20 комп'ютерів, що мають доступ до мережі Internet.

Всі дисципліни навчального плану підготовки магістрів за освітньо-професійною програмою Публічне управління та адміністрування спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування за другим (магістерським) рівнем вищої освіти забезпечені в достатньому обсязі навчальною та методичною літературою.

Кафедра має свою інформаційну сторінку на сайті університету. В розпорядженні кафедри – копіювальні апарати, сканери, мультимедійні проектори, які використовуються у навчальній, методичній, науковій діяльності здобувачів освіти та викладачів кафедри. Наявний офіційний веб-сайт Університету, на якому розміщена основна інформація про наукову, навчальну, виховну та організаційну діяльність.

*Висновок: фахову підготовку магістрів за освітньо-професійною програмою Публічне управління та адміністрування спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування забезпечено на 100 % підручниками та навчальними посібниками у відповідності до вимог МОН України.*

*Інформаційне забезпечення навчального процесу відповідає вимогам щодо акредитації підготовки магістрів за освітньо-професійною програмою Публічне управління та адміністрування спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування.*

## **8. ЯКІСТЬ ПІДГОТОВКИ І ВИКОРИСТАННЯ ВИПУСКНИКІВ**

У Подільському державному аграрно-технічному університеті розроблено і діє Положення «Про оцінювання знань здобувачів вищої освіти за європейською кредитно-трансферною системою у Подільському державному аграрно-технічному університеті» (схвалено вченою радою ПДАТУ від 26.03.2015 р. протокол № 7).

Результати контролю знань за підсумками екзаменаційних сесій здобувачів вищої освіти за освітньо-професійною програмою Публічне управління та адміністрування спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування за другим (магістерським) рівнем вищої освіти свідчать, що їм надається достатній рівень теоретичних знань і практичних навичок з дисциплін



робочого навчального плану.

У процесі самоаналізу діяльності кафедри менеджменту, публічного управління та адміністрування проаналізовані результати екзаменаційних сесій за освітньо-професійною програмою Публічне управління та адміністрування спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування за другим (магістерським) рівнем. Показники успішності здобувачів вищої освіти за результатами екзаменаційних сесій відповідають акредитаційним вимогам.

Навчальним планом підготовки магістрів 2018-2019 н. р. передбачено виконання курсових робіт з дисципліни «Ділове адміністрування». Результати здійснення вибіркової перевірки експертами курсових робіт наведено в таблиці 3.

Таблиця 3

**Захист курсової роботи здобувачами вищої освіти 2 курсу за освітньо-професійною програмою Публічне управління та адміністрування спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування з навчальної дисципліни «Ділове адміністрування» другого (магістерського) рівня вищої освіти**

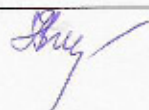
№ п/п	Шифр академічної групи	Прізвище та ініціали ЗВО	Тема курсової роботи	Оцінки	
				при захисті	експерта
1.	1 маг ПУА	Заболотна Анастасія Василівна	Маркетингова спрямованість діяльності органів місцевого самоврядування	Відмінно / А	Добре / В
2.	1 маг ПУА	Бідна Наталія Ігорівна	Формування моделі регіонального сільськогосподарського землекористування	Добре / В	Добре / В
3.	1 маг ПУА	Єленков Олександр Олександрович	Система управління територіальною громадою	Добре / С	Добре / С
Середній бал				4,6	4,0
Відхилення					-0,6

Вибіркова перевірка експертами курсових робіт з дисципліни «Ділове адміністрування» здобувачів вищої освіти 2018-2019 н. р. показала, що розбіжність в оцінюванні відповідає нормативам та складає 0,6 бали (12 %).

Акредитаційна експертиза якості виконання курсових робіт здобувачів вищої освіти виявила деякі неточності. До яких можливо віднести:

- у окремих підрозділах теоретичних розділів критичні узагальнення різних підходів до постановки і вирішення досліджуваної проблеми висвітлені недостатньо обґрунтовано;
- окремі підрозділи дослідницько-аналітичних розділів містять недостатньо ознак практичного дослідження;
- окремі підрозділи проектно-рекомендаційних розділів містять суто теоретично-описовий стиль викладення;

Голова комісії:



д. держ. упр., професор Карлова В.В.



– висновки за результатами досліджень містять відносно достатнє обґрунтування або мають декларативний характер.

З метою перевірки якості підготовки здобувачів за освітньо-професійною програмою Публічне управління та адміністрування спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування другого рівня викладачами відповідних кафедр було розроблено завдання комплексних контрольних робіт.

Комісія під час здійснення перевірки (14.11-16.11.2018 р.) провела комплексні контрольні роботи з таких дисциплін: «Психологія управління», «Інформаційні системи і технології в публічному управлінні», «Публічне адміністрування», «Менеджмент державних установ та організацій» (додаток А).

Зокрема, з'ясовано, що з навчальних дисциплін загальної підготовки абсолютна успішність склала 100,0 %, якість успішності – 64,3 %. З навчальних дисциплін професійної підготовки абсолютна успішність – 100,0 %, якість успішності – 71,4 %.

Розбіжність між результатами перевірки знань здобувачів вищої освіти при акредитаційній експертизі й встановленим нормативам знаходяться в допустимих межах, що дає підставу зробити висновок про відповідність якості підготовки фахівців акредитаційним вимогам.

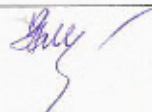
Акредитаційною комісією були перевірені виробничі практики, які є складовою навчального плану здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти відповідної освітньої програми. Експертна комісія проаналізувала звіти з виробничої практики за 2017-2018 н. р. (табл. 4).

Таблиця 4

**Аналіз якості виконання та захисту звітів виробничої практики здобувачів вищої освіти за освітньо-професійною програмою Публічне управління та адміністрування спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування другого (магістерського) рівня**

№ з/п	Прізвище та ініціали ЗВО	Група	База практики	Оцінка при захисті	Оцінка експерта
1.	Савова А. В.	1 магі ПУА	Дунаєвецька міська рада	Відмінно / А	Відмінно / А
2.	Поліщук М. М.	1 магі ПУА	Відділ агропромислового розвитку, екології та природних ресурсів Кам'янець-Подільської РДА	Добре / С	Добре / С
3.	Бідна Н. І.	1 магі ПУА	Дережніанська міська рада	Добре / В	Добре / С
4.	Кржемінська К.К.	1 магі ПУА	Кам'янець-Подільська міська рада Управління охорони здоров'я	Відмінно / А	Добре / В
Середній бал				4,5	4,3
Відхилення					-0,2

Голова комісії:



д. держ. упр., професор Карлова В.В.



Комісія відмічає, що зміст відображає основні положення програми виробничої практики, повністю проведений аналіз діяльності установ і організацій публічної сфери, наведені результати розрахунків і обґрунтовані висновки, вносяться пропозиції здобувачів вищої освіти щодо покращення діяльності установ – баз практики.

Кафедра проводить роботу з формування замовлень від організацій, державних підприємств та установ щодо гарантованого забезпечення робочими місцями майбутніх випускників.

Звіти із виробничої практики за структурою та змістом відповідають програмі виробничої практики.

Експертиза якості звітів за результатами виробничої практики засвідчила, що звіти за структурою та змістом відповідають вимогам стандартів та програм практики, оформлені належним чином. Результати перевірки показали, що розбіжність в оцінюванні звітів відповідає нормативам та складає 0,2 бали. Комісія також зазначає, що в звітах зустрічаються помилки в оформленні тексту звітів, деякі пропозиції щодо впровадження сучасних технологій управління є недостатньо обґрунтованими, відсутні деякі додатки.

*Висновок: якість підготовки здобувачів вищої освіти повністю відповідає вимогам щодо акредитації підготовки магістрів за освітньо-професійною програмою Публічне управління та адміністрування спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування.*

## **9. НАУКОВО-ДОСЛІДНА ДІЯЛЬНІСТЬ ТА МІЖНАРОДНІ ЗВ'ЯЗКИ**

Подільський державний аграрно-технічний університет має високий рівень міжнародних відносин завдяки тісній та тривалій співпраці з закордонними організаціями і установами.

Університет підтримує партнерські стосунки з такими міжнародними організаціями, як: Сільськогосподарським університетом в Кракові ім. Хуго Коллантая (Польща); Центром Безперервної та Професійної Освіти в Познані (Польща); Університетом в Крагуєваці (Факультет готельного менеджменту і туризму) (Сербія); Чеським університетом природничих наук (Чехія); Білоруською державною сільськогосподарською академією (Білорусія) та іншими.

Розвивається міжнародна студентська і академічна мобільність між Подільським державним аграрно-технічним університетом та університетами Польщі, Німеччини, Данії, Норвегії, США, Швейцарії, Австралії. Зокрема, підписано угоду про співробітництво у сфері підготовки за програмами подвійних дипломів з Поморською академією в м. Слупськ, Краківським аграрним університетом, Центром Безперервної та професійної освіти в м. Познань (Польща).

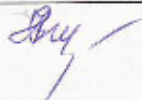


Викладачі та науковці беруть активну участь у міжнародних проектах і програмах в галузі освіти й аграрної науки. Зокрема, прийнято участь у проекті «Навчальні програми професійного зростання» Агентства США з міжнародного розвитку та Агентства з розвитку міжнародного співробітництва MASHAV; навчально-тренінговій програмі "Academic Integrity in Transitional Societies": міжнародна школа з підвищення навиків написання наукових статей для викладачів, яка організована в межах Проекту сприяння академічній доброчесності в Україні – SAIUP та спрямована на підвищення професійних навичок академічного письма; відповідно до укладеної Угоди між Корпусом Миру Сполучених Штатів Америки в Україні та Подільським державним аграрно-технічним університетом в рамках Проекту навчання англійської мови з 19 лютого 2018 р. волонтерка Клер Маннінг служить в Подільському державному аграрно-технічному університеті. З метою вивчення досвіду та участі у грантових програмах співробітники кафедри менеджменту, публічного управління та адміністрування приймали участь у науково-практичному семінарі «Інструменти підтримки мобільності науковців в рамках пріоритетів ЄС на 2014-2020 роки» за програмою Horizon 2020, Erasmus+, роль післядипломної освіти в сучасному європейському освітньому просторі; у вебінарі ERASMUS «Key Action 2: Strategic Partnerships for Youth; отримали грант для проведення наукових досліджень на тему «Маркетингові стратегії» за фінансуванням Національної комісії Польщі у справах ЮНЕСКО; приймали участь у заході "Міжнародний Інформаційний день Програми Еразмус+: Розвиток потенціалу вищої освіти (CBHE) - нові конкурси: що нового?", "Інформаційний День з індивідуальних можливостей в рамках Програми Еразмус+ для студентів, випускників, викладачів та адміністративного персоналу"; у науково-методичному семінарі «Можливості платформи Web of Science для якісних наукових досліджень та навчання. (Web of Science Core Collection, Journal Citation Report, EndNote, ResearcherID)»; приймали участь та підготували учасників «Наукового пікніка у вишиванці» на базі ПДАТУ 31.05.2018 р.; в практичних курсах та майстер-класах з тематики «Бізнес-планування» в рамках Ярмарку професій на базі Кам'янець-Подільського національного університету ім. Івана Огієнка та Дня науки у ПДАТУ-2018, Агроуніфесту-2017 у ПДАТУ.

Щорічно викладачі університету беруть участь у міжнародних семінарах, конференціях, проходять стажування та проводять свої наукові дослідження за кордоном згідно укладених контрактів про співпрацю в Університетах, установах та організаціях таких країн, як США, Австрія, Німеччина, Велика Британія, Швейцарія, Польща, Данія, Норвегія, Молдова. Основний науковий напрям кафедри менеджменту, публічного управління та адміністрування – вирішення теоретичних і прикладних проблем формування ефективної системи менеджменту в Україні.

Основні наукові положення та результати наукових досліджень співробітників кафедри менеджменту, публічного управління та адміністрування за останні 5 років доповідалися й отримали схвальну оцінку

Голова комісії:



д. держ. упр., професор Карлова В.В.



на 106-и міжнародних, всеукраїнських та регіональних науково-практичних конференціях. Результати наукових досліджень НПП кафедри представлені у 185 наукових публікаціях, у тому числі в 5 монографіях (з них 2 видані за кордоном), 74 статтях у наукових виданнях України, в тому числі у виданнях інших держав, які включені до міжнародних наукометричних баз (Web of Science, Index Copernicus, CiteFactor, CrossRef, ScholarGoogle WorldCat, РІНЦ), 106 тезах доповідей.

Серед опублікованих робіт надруковано 5 монографій:

1. Чикуркова А.Д., Прокопчук Л.М., Ногачевський О.Ф. Формування і розвиток системи корпоративного управління в акціонерних товариствах: теорія, методика і практика. Кам'янець-Подільський: Видавець ПП Зволейко Д.Г., 2014. 173с.
2. Чикуркова А.Д. Теоретико-методичні і практичні засади використання бенчмаркінгу в управлінні економічним розвитком підприємств. Соціально-економічний та технічний розвиток підприємств: проблеми, рішення, оцінка ефективності: монографія. Дніпропетровськ, 2016. С. 156-169.
3. Chykurkova A., Homenko A. Financial safety of enterprises of agroindustrial complex as a basis for innovative development. National Economic Reform: experience of Poland and prospects for Ukraine. Collective monograph. Vol. 2 Poland: "Izdevnieciba "Baltija Publishing", 2016. p.117-132.
4. Chykurkova A., Nogachevskyi A. Total analysis and study opportunities for investment of franchising market in Ukraine/ Innovations in the development of socio-economic systems: microeconomic, macroeconomic and mesoeconomic levels. Collective monograph. Vol. 3. Lithuania: "Izdevnieciba "Baltija Publishing", 2016. p.1-15/
5. Чикуркова А.Д., Фень К.С. Основи економічної безпеки підприємств харчової промисловості. National economic development and modernization: experience of Poland and prospects for Ukraine. Collective monograph. Vol. 2 Kielce, Poland, 2017. p.90-104

При кафедрі менеджменту, публічного управління та адміністрування здійснюється підготовка та керівництво науковою роботою докторантів, аспірантів та пошукувачів за напрямками 08.00.04 - економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності) та 08.00.03 – економіка та управління національним господарством. Динаміка за кількістю контингенту є позитивною. За останні два роки було захищено дві дисертаційні роботи, які пройшли навчання в аспірантурі ПДАТУ - на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук (Горіховський М.В., Фень К.С.). Аспіранти кафедри менеджменту, публічного управління та адміністрування підтримують зв'язки з науковими центрами України (Київ, Житомир, Миколаїв, Полтава).

На кафедрі щорічно, починаючи з 2010 року, проводиться Міжнародна науково-практична інтернет-конференція молодих науковців, аспірантів та студентів «Актуальні проблеми менеджменту: теоретичні і практичні аспекти». До співпраці залучаються Білоруська державна



сільськогосподарська академія, Білоруський державний аграрний технічний університет, Республіка Білорусь; Комратський державний університет, Республіка Молдова; Університет сільського господарства ім. Гуго Колланта в Кракові, Республіка Польща, Варшавський університет природничих наук (SGGW), Республіка Польща, Університет «Нижний Дунай», м. Галац, Румунія; Поморська академія, м. Слупськ Польща та заклади вищої освіти України. Матеріали конференції опубліковано у збірнику тез доповідей.

Здобувачі вищої освіти за освітньо-професійною програмою Публічне управління та адміністрування спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування беруть участь у студентських наукових конференціях.

На кафедрі менеджменту, публічного управління та адміністрування діє дискусійний клуб «Актуальні проблеми управління та адміністрування: теоретичні і практичні аспекти», за результатами якого проводиться щорічна студентська науково-практична конференція та друкуються тези доповідей здобувачів вищої освіти у збірнику наукових праць.

Кращі студенти під керівництвом викладачів приймають участь у Міжнародних, Всеукраїнських та регіональних конференціях, конкурсах наукових робіт зі спеціальності «Менеджмент», «Економіка сільського господарства та АПК». За останні п'ять років підготовлено до друку та опубліковано більше 490 праць за участю здобувачів вищої освіти.

Із здобутків кафедри менеджменту, публічного управління та адміністрування в напрямі роботи з талановитою молоддю, можна відзначити те, що студенти економічного факультету приймають участь у олімпіадах, де здобувають призові місця.

За результатами II етапу Всеукраїнської студентської олімпіади зі спеціальності «Менеджмент організацій і адміністрування» у 2017-2018 н.р. дипломом III ступеня нагороджено студентку 1 курсу ОС «Магістр» спеціальності 073 Менеджмент Трач Мар'яну (науковий керівник д.е.н., професор Чикуркова А.Д.); Всеукраїнської студентської олімпіади зі спеціальності «Публічне управління та адміністрування» 28-30 березня 2018 р. нагороджено Сертифікатом учасника студентку 1 курсу ОС «Магістр» спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування Савову Анастасію (науковий керівник к.е.н., доцент Гоголь Т.В.). За результатами II етапу Всеукраїнської студентської олімпіади з дисципліни «Стратегічне управління» 16-18 травня 2018 р. нагороджено Грамотою учасника студентку 1 курсу ОС «Магістр» спеціальності 073 Менеджмент Пасеку Катерину (науковий керівник д.е.н., професор Чикуркова А.Д.).

У Всеукраїнському конкурсі студентських наукових робіт зі спеціальності «Економіка сільського господарства та АПК» серед студентів вищих навчальних закладів у 2017-2018 н.р. дипломом III ступеня нагороджена Савова Анастасія, студентка 1 курсу ОС «Магістр» спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування.



За результатами I туру «Агродебатів» в рамках проекту XX зльоту студентських лідерів аграрної освіти 2-ге місце здобула Джулій Аліна, студентка 3 курсу ОС «Бакалавр» спеціальності 073 Менеджмент та 4-те місце Пасека Катерина, студентка 1 курсу ОС «Магістр» спеціальності 073 Менеджмент.

На XX зльоті студентських лідерів аграрної освіти в Уманському національному університеті садівництва Нестерук Каріна, студентка 3 курсу ОС «Бакалавр» спеціальності 073 Менеджмент нагороджена Сертифікатом учасника.

За результатами II туру Міжнародного конкурсу студентських науково-дослідних робіт з економіки (Комратський державний університет, 2018 р.) нагороджено дипломами III ступеня студентів Трач Мар'яну (науковий керівник д.е.н., професор Чикуркова А.Д.), Пасеку Катерину (науковий керівник к.е.н., доцент Лаврук О.С.).

## 10. ПЕРЕЛІК ЗАУВАЖЕНЬ КОНТРОЛЮЮЧИХ ОРГАНІВ ТА РЕАЛІЗАЦІЯ ЗАХОДІВ З ЇХ УСУНЕННЯ

За два останні роки перевірок контролюючими органами освітньої діяльності економічного факультету Подільського державного аграрно-технічного університету за освітньо-професійною програмою Публічне управління та адміністрування спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування другого (магістерського) рівня не здійснювалось.

Діяльність факультету контролювалась адміністрацією Подільського державного аграрно-технічного університету. Зауважень та приписів до діяльності факультету не було.

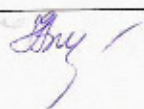
## 11. ЗАГАЛЬНІ ВИСНОВКИ І ПРОПОЗИЦІЇ

На підставі перевірки на місці освітньої діяльності з фахової підготовки за освітньо-професійною програмою Публічне управління та адміністрування спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування за другим (магістерським) рівнем у Подільському державному аграрно-технічному університеті експертна комісія дійшла таких висновків

1. Акредитаційні матеріали, подані Подільським державним аграрно-технічним університетом, представлені в повному обсязі.

2. Подільський державний аграрно-технічний університет має необхідну нормативно-правову документацію, яка дає право здійснювати підготовку за другим (магістерським) рівнем за освітньо-професійною програмою Публічне управління та адміністрування спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування.

Голова комісії:



д. держ. упр., професор Карлова В.В.



3. Кадровий склад викладачів, який здійснює фахову підготовку з освітньо-професійної програми Публічне управління та адміністрування спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування за другим (магістерським) рівнем, відповідає умовам, що затверджені Постановою Кабінету міністрів України від 30.12.2015 р. № 1187.

4. Стан навчально-методичного, матеріально-технічного, інформаційного забезпечення навчального процесу, соціальна інфраструктура, фінансово-майнові гарантії, результати освітньої діяльності та якість підготовки фахівців відповідають встановленим вимогам до заявленого рівня акредитації.

5. Освітньо-професійна програма Публічне управління та адміністрування спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування за другим (магістерським) рівнем відповідає акредитаційним вимогам до освітньо-професійних програм такого рівня і забезпечує якість освіти.


На підставі поданих на акредитацію матеріалів та перевірки результатів діяльності на місці комісія констатує, що освітня діяльність Подільського державного аграрно-технічного університету з підготовки за другим (магістерським) рівнем із освітньо-професійної програми Публічне управління та адміністрування спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування відповідає встановленим вимогам і забезпечує державну гарантію якості освіти.

Кількісні та якісні показники наявних умов провадження освітньої діяльності зведені до нижчеподаної порівняльної таблиці, яка є складовою цих висновків.

Разом з тим, експертна комісія вважає за необхідне зробити такі зауваження та пропозиції, що не знижують загальної позитивної оцінки:

- науково-педагогічним працівникам випускової кафедри активізувати видавничу діяльність щодо підготовки авторських навчальних посібників, підручників фахового спрямування (в т. ч. електронних) та монографій;
- інтенсифікувати участь викладачів кафедри у конференціях та спрямувати наукові публікації до фахових видань, що відповідають спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування;
- сприяти поповненню банку потенційних роботодавців з метою забезпечення прикладного характеру пропозицій та рекомендацій під час підготовки здобувачами вищої освіти курсових робіт, звітів з практики та дипломних робіт;
- продовжити роботу науково-педагогічних працівників щодо підготовки та захисту докторських дисертацій за фаховим спрямуванням та забезпечити виконання вимог щодо присвоєння вчених звань професора і доцента для працівників, які захистили відповідні дисертації;

Голова комісії:



д. держ. упр., професор Карлова В.В.



- поглиблювати подальшу наукову діяльність професорсько-викладацького складу випускової кафедри шляхом публікації статей у журналах, які індексуються в міжнародних наукометричних базах даних (у т. ч. Scopus, Web of Science) та зарубіжних монографіях, проведення міжнародних науково-практичних конференцій;

- продовжувати роботу професорсько-викладацького складу випускової кафедри з підвищення кваліфікаційного рівня та проходження стажування за кордоном, в провідних вищих навчальних закладах та організаціях;

- активізувати роботу наукового гуртка «Державний службовець» для забезпечення участі здобувачів вищої освіти у конкурсах наукових робіт та предметних олімпіадах з орієнтацією на здобуття призових місць;

- підвищити результативність профорієнтаційної роботи для збільшення кількості здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування у межах ліцензованого обсягу.

Освітньо-професійна програма Публічне управління та адміністрування спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування у Подільському державному аграрно-технічному університеті може бути акредитована за другим (магістерським) рівнем.

#### **Голова експертної комісії:**

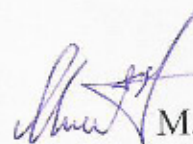
професор кафедри публічної політики та політичної аналітики Національної академії державного управління при Президентові України, доктор наук з державного управління, доцент



В. В. Карлова

#### **Член експертної комісії:**

професор кафедри економічної та фінансової політики Одеського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України, доктор наук з державного управління, професор



М. М. Миколайчук

#### **З експертним висновком ознайомлений:**

Ректор Подільського державного аграрно-технічного університету, доктор економічних наук, професор



В.В. Іванишин

16 листопада 2018 р.

Голова комісії:



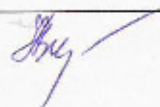
д. держ. упр., професор Карлова В.В.



**ПОРІВНЯЛЬНА ТАБЛИЦЯ**  
**дотримання кадрових вимог щодо забезпечення освітньої діяльності**  
**у Подільському державному аграрно-технічному університеті за**  
**освітньо-професійною програмою Публічне управління та**  
**адміністрування спеціальності 281 Публічне управління та**  
**адміністрування другого (магістерського) рівня вищої освіти**

Найменування показника (нормативу)	Значення показника (нормативу) за другим (магістерським) рівнем освіти	Фактичне значення показника	Відхилення фактичного значення показника від нормативного
1. Наявність у закладі освіти підрозділу чи кафедри, відповідальних за підготовку здобувачів вищої освіти	+	+	немає
2. Наявність у складі підрозділу чи кафедри, відповідальних за підготовку здобувачів вищої освіти, тимчасової робочої групи (проектної групи) з науково-педагогічних працівників, на яку покладено відповідальність за підготовку здобувачів вищої освіти за певною спеціальністю	три особи, що мають науковий ступінь та вчене звання, з них один доктор наук або професор	+	немає
3. Наявність у керівника проектної групи (гаранта освітньої програми):			
1) наукового ступеня та/або вченого звання за відповідною або спорідненою спеціальністю			
2) наукового ступеня та вченого звання за відповідною або спорідненою спеціальністю	+	+	немає
3) стажу науково-педагогічної та/або наукової роботи не менш як 10 років (до 6 вересня 2019 р. для початкового рівня з урахуванням стажу педагогічної роботи)	+	+	немає
2.4. Проведення лекцій з навчальних дисциплін науково-педагогічними (науковими) працівниками відповідної спеціальності за основним місцем роботи (мінімальний відсоток визначеної навчальним планом кількості годин):			
1) які мають науковий ступінь та/або	60	100	+40

Голова комісії:

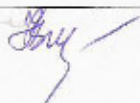


д. держ. упр., професор Карлова В.В.



Найменування показника (нормативу)	Значення показника (нормативу) за другим (магістерським) рівнем освіти	Фактичне значення показника	Відхилення фактичного значення показника від нормативного
вчене звання			
2) які мають науковий ступінь доктора наук або вчене звання професора	20	37,6	+17,6
3) які мають науковий ступінь кандидата наук та вчене звання			
2.5. Проведення лекцій з навчальних дисциплін, що забезпечують формування професійних компетентностей, науково- педагогічними (науковими) працівниками, які є визнаними професіоналами з досвідом роботи за фахом (мінімальний відсоток визначеної навчальним планом кількості годин):			
1) дослідницької, управлінської, інноваційної або творчої роботи за фахом	15	100	+85
2) практичної роботи за фахом		—	
2.6. Проведення лекцій, практичних, семінарських та лабораторних занять, здійснення наукового керівництва курсowymi, дипломними роботами (проектами), дисертаційними дослідженнями науково- педагогічними (науковими) працівниками, рівень наукової та професійної активності кожного з яких підтверджено	пункти рівня активності	+	немає
2.7. Наявність випускової кафедри із спеціальної (фахової) підготовки, яку очолює фахівець відповідної або спорідненої науково-педагогічної спеціальності:			
1) з науковим ступенем доктора наук та вченим званням	+	+	немає
2) з науковим ступенем та вченим званням			
3) з науковим ступенем або вченим званням			

Голова комісії:



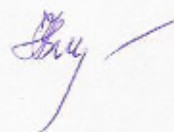
д. держ. упр., професор Карлова В.В.



Найменування показника (нормативу)	Значення показника (нормативу) за другим (магістерським) рівнем освіти	Фактичне значення показника	Відхилення фактичного значення показника від нормативного
8. Наявність трудових договорів (контрактів) з усіма науково- педагогічними працівниками та/або наказів про прийняття їх на роботу	+	+	немає*

**Голова експертної комісії:**

професор кафедри публічної політики та  
політичної аналітики Національної академії  
державного управління при Президентові  
України, доктор наук з державного управління,  
доцент



В. В. Карлова

**Член експертної комісії:**

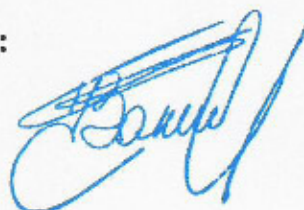
професор кафедри економічної та фінансової  
політики Одеського регіонального інституту  
державного управління Національної академії  
державного управління при Президентові  
України, доктор наук з державного управління,  
професор



М. М. Миколайчук

**З експертним висновком ознайомлений:**

Ректор Подільського державного  
аграрно-технічного університету,  
доктор економічних наук, професор



В.В. Іванишин

16 листопада 2018 р.



### ПОРІВНЯЛЬНА ТАБЛИЦЯ

**дотримання технологічних вимог щодо матеріально-технічного забезпечення освітньої діяльності у Подільському державному аграрно-технічному університеті за освітньо-професійною програмою Менеджмент спеціальності 281 Менеджмент другого (магістерського) рівня вищої освіти**

Найменування показника (нормативу)	Значення показника (нормативу) за другим (магістерським) рівнем освіти	Фактичне значення показника	Відхилення фактичного значення показника від нормативного
1. Забезпеченість приміщеннями для проведення навчальних занять та контрольних заходів (кв. метрів на одну особу для фактичного контингенту здобувачів вищої освіти та заявленого обсягу з урахуванням навчання за змінами)	2,4	13,1	+10,7
2. Забезпеченість мультимедійним обладнанням для одночасного використання в навчальних аудиторіях (мінімальний відсоток кількості аудиторій)	30	39	+9
3. Наявність соціально-побутової інфраструктури у тому числі: бібліотеки, у тому числі читального залу медичного пункту	+ +	+ +	немає немає
4. Забезпеченість здобувачів вищої освіти гуртожитком (мінімальний відсоток потреби)	70	100	+30

Голова комісії:



д. держ. упр., професор Карлова В.В.



Найменування показника (нормативу)	Значення показника (нормативу) за другим (магістерським) рівнем освіти	Фактичне значення показника	Відхилення фактичного значення показника від нормативного
5. Забезпеченість комп'ютерними робочими місцями, лабораторіями, полігонами, обладнанням, устаткуванням, необхідними для виконання навчальних планів	+	+	немає

**Голова експертної комісії:**

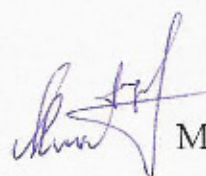
професор кафедри публічної політики та політичної аналітики Національної академії державного управління при Президентові України, доктор наук з державного управління, доцент



В. В. Карлова

**Член експертної комісії:**

професор кафедри економічної та фінансової політики Одеського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України, доктор наук з державного управління, професор



М. М. Миколайчук

**З експертним висновком ознайомлений:**

Ректор Подільського державного аграрно-технічного університету, доктор економічних наук, професор



В.В. Іванишин

16 листопада 2018 р.

Голова комісії:



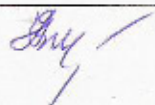
д. держ. упр., професор Карлова В.В.



**ПОРІВНЯЛЬНА ТАБЛИЦЯ**  
**дотримання технологічних вимог щодо навчально-методичного**  
**забезпечення освітньої діяльності у Подільському державному аграрно-**  
**технічному університеті за освітньо-професійною програмою**  
**Менеджмент спеціальності 281 Менеджмент**  
**другого (магістерського) рівня вищої освіти**

Найменування показника (нормативу)	Значення показника (нормативу) за другим (магістерським) рівнем освіти	Фактичне значення показника	Відхилення фактичного значення показника від нормативного
1. Наявність опису освітньої програми	+	+	немає
2. Наявність навчального плану та пояснювальної записки до нього	+	+	немає
3. Наявність робочої програми з кожної навчальної дисципліни навчального плану	+	+	немає
4. Наявність комплексу навчально-методичного забезпечення з кожної навчальної дисципліни навчального плану	+	+	немає
5. Наявність програми практичної підготовки, робочих програм практик	+	+	немає
6. Забезпеченість здобувачів вищої освіти навчальними матеріалами з кожної навчальної дисципліни навчального плану	+	+	немає

Голова комісії:



д. держ. упр., професор Карлова В.В.



Найменування показника (нормативу)	Значення показника (нормативу) за другим (магістерським) рівнем освіти	Фактичне значення показника	Відхилення фактичного значення показника від нормативного
7. Наявність методичних матеріалів для проведення атестації здобувачів	+	+	немає

**Голова експертної комісії:**

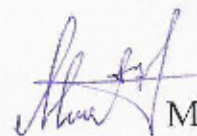
професор кафедри публічної політики та політичної аналітики Національної академії державного управління при Президенті України, доктор наук з державного управління, доцент



В. В. Карлова

**Член експертної комісії:**

професор кафедри економічної та фінансової політики Одеського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президенті України, доктор наук з державного управління, професор



М. М. Миколайчук

**З експертним висновком ознайомлений:**

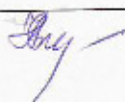
Ректор Подільського державного аграрно-технічного університету, доктор економічних наук, професор



В.В. Іванишин

16 листопада 2018 р.

Голова комісії:



д. держ. упр., професор Карлова В.В.

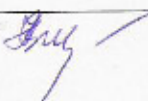


## ПОРІВНЯЛЬНА ТАБЛИЦЯ

дотримання технологічних вимог щодо інформаційного забезпечення освітньої діяльності у Подільському державному аграрно-технічному університеті за освітньо-професійною програмою Менеджмент спеціальності 281 Менеджмент другого (магістерського) рівня вищої освіти

Найменування показника (нормативу)	Значення показника (нормативу) за другим (магістерським) рівнем освіти	Фактичне значення показника	Відхилення фактичного значення показника від нормативного
1. Забезпеченість бібліотеки вітчизняними та закордонними фаховими періодичними виданнями відповідного або спорідненого профілю, в тому числі в електронному вигляді	не менш як п'ять найменувань	+	немає
2. Наявність доступу до баз даних періодичних наукових видань англійською мовою відповідного або спорідненого профілю (допускається спільне користування базами кількома закладами освіти)	+	+	немає
3. Наявність офіційного веб-сайту закладу освіти, на якому розміщена основна інформація про його діяльність (структура, ліцензії та сертифікати про акредитацію, освітня / освітньо-наукова / видавнича / атестаційна (наукових кадрів) діяльність, навчальні та наукові структурні підрозділи та їх склад,	+	+	немає

Голова комісії:



д. держ. упр., професор Карлова В.В.



Найменування показника (нормативу)	Значення показника (нормативу) за другим (магістерським) рівнем освіти	Фактичне значення показника	Відхилення фактичного значення показника від нормативного
перелік навчальних дисциплін, правила прийому, контактна інформація)			
4. Наявність електронного ресурсу закладу освіти, який містить навчально-методичні матеріали з навчальних дисциплін навчального плану, в тому числі в системі дистанційного навчання (мінімальний відсоток навчальних дисциплін)	60	70	+10

**Голова експертної комісії:**

професор кафедри публічної політики та політичної аналітики Національної академії державного управління при Президентові України, доктор наук з державного управління, доцент



В. В. Карлова

**Член експертної комісії:**

професор кафедри економічної та фінансової політики Одеського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України, доктор наук з державного управління, професор



М. М. Миколайчук

**З експертним висновком ознайомлений:**

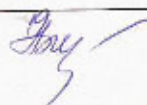
Ректор Подільського державного аграрно-технічного університету, доктор економічних наук, професор



В.В. Іванишин

16 листопада 2018 р.

Голова комісії:



д. держ. упр., професор Карлова В.В.

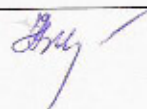


Таблиця 11

**Відомості про дотримання Державних вимог до акредитації у  
Подільському державному аграрно-технічному університеті за освітньо-  
професійною програмою Менеджмент спеціальності 281 Менеджмент  
другого (магістерського) рівня вищої освіти  
(відповідно до наказу МОН № 689 від 13.06.2012 р.)  
Якісні характеристики підготовки магістрів**

Найменування показника (нормативу)	Значення показника (нормативу) за другим (магістерським) рівнем освіти	Фактичне значення показника	Відхилення фактичного значення показника від нормативного
1. Умови забезпечення державної гарантії якості вищої освіти			
1.1. Виконання навчального плану за показниками: перелік навчальних дисциплін, годин, форма контролю, %	100	100	немає
1.2. Підвищення кваліфікації викладачів постійного складу за останні 5 років, %	100	100	немає
1.3. Чисельність науково-педагогічних (педагогічних) працівників, що обслуговують спеціальність і працюють у навчальному закладі за основним місцем роботи, які займаються вдосконаленням навчально-методичного забезпечення, науковими дослідженнями, підготовкою підручників та навчальних посібників, %	100	100	немає
2. Результати освітньої діяльності (рівень підготовки фахівців), не менше			
2.1. Рівень знань здобувачів вищої освіти з дисциплін загальної підготовки:			
2.1.1 Успішно виконані контрольні завдання, %	90	90	немає
2.1.2 Якісно виконані контрольні завдання (оцінки «5» і «4»), %	50	71,4	+21,4
2.2. Рівень знань здобувачів вищої освіти з природничо-наукової (фундаментальної) підготовки:			
2.2.1 Успішно виконані контрольні завдання, %	90	90	немає
2.2.2 Якісно виконані контрольні	50	57,1	+7,1

Голова комісії:



д. держ. упр., професор Карлова В.В.



Найменування показника (нормативу)	Значення показника (нормативу) за другим (магістерським) рівнем освіти	Фактичне значення показника	Відхилення фактичного значення показника від нормативного
завдання (оцінки «5» і «4»), %			
2.3. Рівень знань здобувачів вищої освіти з дисциплін професійної підготовки:			
2.3.1 Успішно виконані контрольні завдання, %	90	90	немає
2.3.2 Якісно виконані контрольні завдання (оцінки «5» і «4»), %	50	71,4	+21,4
3. Організація наукової роботи			
3.1. Наявність у структурі навчального закладу наукових підрозділів	+	+	немає
3.2. Участь здобувачів вищої освіти у науковій роботі (наукова робота на кафедрах та в лабораторіях, участь в наукових конференціях, конкурсах, виставках, профільних олімпіадах тощо)	+	+	немає

**Голова експертної комісії:**


професор кафедри публічної політики та політичної аналітики Національної академії державного управління при Президентові України, доктор наук з державного управління, доцент



В. В. Карлова

**Член експертної комісії:**

професор кафедри економічної та фінансової політики Одеського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України, доктор наук з державного управління, професор



М. М. Миколайчук

**З експертним висновком ознайомлений:**

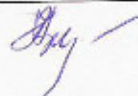
Ректор Подільського державного аграрно-технічного університету, доктор економічних наук, професор



В.В. Іванишин

16 листопада 2018 р.

Голова комісії:



д. держ. упр., професор Карлова В.В.







**Результати сесії 2018-2019 навчального року**  
**здобувачів вищої освіти за освітньо-професійною програмою Публічне управління та адміністрування**  
**спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування другого (магістерського) рівня вищої освіти**

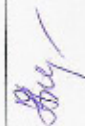
спеціальності 281 публічне управління та адміністрування другого (магістерського) рівня																
№ з/п	Назва дисципліни	Група	Кількість здобувачів вищої освіти, осіб	З'явилося на екзамен		3 нх одержали оцінки								Абсолютна успішність, %	Якість, успішності, %	Середній бал
				осіб	%	5		4		3		2				
						осіб	%	осіб	%	осіб	%	осіб	%			
другий (магістерський) рівень																
1. Дисципліни гуманітарної та соціально-економічної підготовки																
1.	Психологія управління	1	8	8	100	4	50,0	4	75,0	-	-	-	100	100	4,5	
2.	Правові засади адміністративної діяльності	1	8	8	100	2	25,0	6	75,0	-	-	-	100	100	4,3	
Всього			х	х	х	100	6	37,5	10	62,5	-	-	100	100	4,38	
2. Дисципліни природничо-наукової підготовки																
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Всього			х	х	х	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
3. Дисципліни професійної та практичної підготовки																
3.	Публічне адміністрування	1	8	8	100	3	37,5	5	62,5	-	-	-	100	100	4,4	
4.	Ділове адміністрування	1	8	8	100	2	25	6	75	-	-	-	100	100	4,3	
5.	Менеджмент державних установ та організацій	1	8	8	100	3	37,5	5	62,5	-	-	-	100	100	4,4	
Всього			х	х	х	100	8	33,3	16	66,7	-	-	100	100	4,3	
Разом за спеціальністю			х	х	х	100	14	35,0	26	65,0	-	-	100	100	4,35	

Голова комісії  
Член комісії



В. В. Карлова  
М. М. Миколайчук

Голова комісії:



д. держ. упр., професор Карлова В.В.