

Аналіз проблеми, на вирішення якої спрямована стратегія

За останні роки економіка України надзвичайно потерпає від глибоких структурних деформацій і значно відстає у розвитку від інших європейських країн. Таку ж тенденцію спостерігають й на ринку освітніх послуг. Недостатній рівень державної підтримки закладів вищої освіти України, зменшення кількості абітурієнтів викликане демографічною ямою залишаються глобальними проблемами для усіх закладів вищої освіти України.

Зрозуміло, що в найближчі роки виживуть лише найсильніші – заклади, які зможуть зрозуміти, як вийти на передову світової освіти і зберегти там свої позиції. Для цього їм необхідна реальна автономія, головні складові якої – високий рівень наукових досліджень і висока затребуваність випускників, а також наявність стратегії розвитку на десятки років вперед.

Отже, розширення міжнародної діяльності є одним із способів вирішення цих проблем. Адже, перетворення міжнародної наукової діяльності на реальний інструмент стабілізації та підйому вітчизняної освіти й нарощування науково-технічного потенціалу університету в умовах формування ринкової економіки і демократизації суспільства дозволить зробити Заклад вищої освіти «Подільський державний університет» привабливим для абітурієнтів та науковців. Посилення впливу європейських і світових цінностей на освітню та наукову сферу університету сприятиме формуванню додаткових можливостей в усіх напрямках діяльності університету.

Стратегування у вищій освіті – це спосіб "витягування" країни до майбутнього.

Стратегія міжнародної діяльності університету формує нову психологічну готовність сприймати міжнародну співпрацю ЗВО «ПДУ» не як окремий вид діяльності, а як невід’ємну складову роботи кожного структурного підрозділу університету, направлену на наповнення бюджету та підвищення його авторитету в науковому просторі.

1. Мета, завдання та напрями міжнародної стратегії: Стратегічний напрямок міжнародної діяльності ЗВО «ПДУ» визначає мету, завдання, спільні принципи й організацію заходів з міжнародного співробітництва в університеті на період з 2021 до 2025 року.

Стратегія міжнародної діяльності ЗВО «ПДУ» є основою для перспективного поточного планування роботи по міжнародній співпраці, проведення відповідної політики, вирішення організаційних, фінансових і кадрових питань управління міжнародною діяльністю університету.

Завданнями стратегії міжнародної діяльності є:

- координація діяльності деканатів, кафедр, інститутів та структурних підрозділів університету, пов'язаної з їхньою участю у міжнародному співробітництві;
- розширення діяльності університету у впливових міжнародних організаціях, проектах, програмах, створення спільних з міжнародними організаціями структур;
- підвищення якості підготовки кадрів і за рахунок цього – підвищення авторитету ЗВО «ПДУ» на світовій та вітчизняній науковій арені;
- диференціація і розширення міжнародного співробітництва ЗВО «ПДУ» у регіонах світу;
- розширення співдружності з Європейськими країнами, державами СНГ, країнами Сходу;
- створення в університеті середовища, сприятливого для розбудови міжнародної діяльності.

На сьогодні міжнародна діяльність Закладу вищої освіти «Подільський державний університет» охоплює такі напрями:

1. Міжнародна мобільність здобувачів, практика та стажування здобувачів на аграрних підприємствах різних країн світу, стажування викладачів у провідних європейських вузах;
2. Науково-дослідна робота;
3. Культура та спорт.

Міжнародна мобільність здобувачів, академічні обміни та навчання іноземців

Мета: створення оптимальних умов академічної мобільності для викладачів і здобувачів вищої освіти університету; постійне забезпечення освітнього процесу висококваліфікованими кадрами, що володіють міжнародним досвідом організації навчальної роботи й оцінки якості знань, навчання іноземців.

Для цього необхідно вирішення таких **завдань**:

2.1. Залучення науковців, фахівців закордонних університетів та провідних фірм з метою проведення тематичних лекцій, курсів і майстер-класів для здобувачів ЗВО «ПДУ»;

2.2. Здійснення заходів спрямованих на досягнення здобувачами, аспірантами, науковими та науково-педагогічними працівниками університету рівня знань іноземної мови, який є достатнім для участі у міжнародних навчальних і наукових програмах;

2.3. Організація навчання, стажування, обміну здобувачами, аспірантами й викладачами з навчальними та науковими закордонними закладами, з якими підписані договори про співробітництво;

2.4. Активізація рекламної компанії університету за межами України через публікацію інформації в буклетах, міжнародних та інтернет-виданнях, альманахах, професійних фахових виданнях;

2.5. Організація зустрічей з видатними іноземними вченими, лауреатами міжнародних премій;

2.6. Активізація роботи участі здобувачів та наукових, науково-педагогічних працівників університету у міжнародних спортивних та культурних заходах (міжуніверситетських, професійних конкурсах та змаганнях).

2.7. Забезпечення можливості навчання, стажування, обміну здобувачами, аспірантами та викладачами за кордоном у рамках програм UNESCO, DAAD, Erasmus +, Фонду Фулбрайта, тощо. Налагодження систематичної роботи з інформування здобувачів та викладачів про участь у міжнародних освітніх і наукових програмах й проектах;

2.8. Організація мовних практик для здобувачів вищої освіти за кордоном та участь у Літніх школах за професійним спрямуванням;

2.9. Впровадження програм «Подвійний диплом» з іноземними закладами вищої освіти при підготовці бакалаврів та магістрів;

2.10. Участь наукових робіт здобувачів вищої освіти в конкурсах, які фінансуються Міжнародними фондами;

2.11. Розробка програм спільних освітніх курсів із зарубіжними ЗВО - партнерами, призначених для навчання здобувачів ЗВО «ПДУ» у провідних закладах вищої освіти Європи з перспективою отримання подвійного диплому міжнародного рівня;

2.12. Організація практики (стажування) здобувачів ЗВО «ПДУ» на закордонних аграрних підприємствах;

Розширення кола додаткових освітніх послуг, які також можуть надаватися іноземним громадянам (підготовчі курси для навчання іноземних громадян українською мовою, частковий та повний курс навчання за ОС «бакалавр» та ОС «магістр», наукове стажування, бакалаврські та магістерські практики).

Співпраця в галузі науково-дослідної роботи

Мета: Інтеграція університету як рівноправного партнера в міжнародний науково-освітній простір, забезпечення стійких зв'язків із зарубіжними суб'єктами партнерства в науково-дослідній області; досягнення міжнародного рівня конкурентоспроможності результатів науково-дослідної діяльності; вихід на світовий ринок наукомістких технологій і науково-технічної продукції.

Для цього необхідно вирішення таких **завдань**:

3.1. Збільшення кількості запитів до міжнародних фондів на фінансування наукових проєктів, грантів;

3.2. Участь здобувачів вищої освіти, аспірантів, науковців та науково-педагогічних працівників університету у міжнародних та закордонних конференціях, симпозіумах, круглих столах;

3.3. Друк наукових статей викладачів університету у міжнародних виданнях, включених до міжнародних наукометричних баз, рекомендованих МОН України;

3.4. Збільшення представництва наукового та науково-педагогічного складу університету у редакційних колегіях закордонних наукових видань;

3.5. Висвітлення наукових досягнень університету на міжнародному рівні під час участі у міжнародних заходах, організованих як на території України, так і за її межами;

3.6. Взаємного обміну науковою і науково-технічною інформацією, використання міжнародних інформаційних фондів та систем;

3.7. Підготовки наукових та науково-педагогічних кадрів на основі відповідних угод;

3.8. Участі у програмах двостороннього та багатостороннього обміну науковими, науково-педагогічними працівниками і здобувачами, з метою їх стажування та підвищення кваліфікації;

3.9. Проведення міжнародних конгресів, симпозіумів, конференцій та виставкових заходів;

3.10. Провадження спільної видавничої діяльності та обмін науковою друкованою продукцією.

Співпраця в галузі культури та спорту

Мета: орієнтація університету на поетапне формування ефективної моделі розвитку культури і спорту на демократичних та гуманістичних засадах, забезпечення стійких зв'язків із зарубіжними суб'єктами партнерства в галузі культури та спорту.

Для цього необхідно вирішення таких **завдань**:

- організація заходів з метою кращого ознайомлення українських громадян з іноземною культурою та іноземних громадян – з українською;
- організація заходів з метою формування загальнолюдських цінностей та міжнаціональної поваги;
- розробка організаційних та виховних заходів для соціальної адаптації іноземних здобувачів із різних регіонів світу;
- обмін запрошеннями для участі у фестивалях, конкурсах та інших культурно-масових заходах, що проводяться закладами освіти;
- проведення спільних змагань між спортсменами закладів освіти.

Реалізація стратегії міжнародної діяльності

Міжнародну співпрацю в університеті координує відділ міжнародних зв'язків ЗВО «ПДУ». Відділ реалізує та розвиває програми залучення іноземних здобувачів до навчання в Університеті, здійснює організаційну підтримку процесу їхнього навчання та перебування в Україні, проводить інформаційно-пошукову, аналітичну діяльність та методичну допомогу факультетам та підрозділам університету у реалізації положень програми.

Проректори та декани факультетів є відповідальними за реалізацію положень стратегії міжнародної діяльності, координують міжнародну діяльність кафедр факультету, сприяють міжнародній мобільності здобувачів та викладачів, поширюють відповідну інформацію серед здобувачів, викладачів та співробітників.

№	Заходи:	Відповідальні:
1.	Розробка щорічних планів міжнародних заходів університету з вказівкою на передбачені витрати на їхню реалізацію	міжнародний відділ, керівники підрозділів
2.	Підвищення ефективності моніторингу міжнародної діяльності	міжнародний відділ

	університету: - впровадження єдиного порядку відряджання за кордон НПП і здобувачів університету; - впровадження єдиних форм звітності за підсумками відряджень; - впровадження єдиного порядку підписання міжнародних угод будь-якого рівня підрозділами університету; - посилення контролю за міжнародною діяльністю підрозділів і учених університету; - призначення на факультетах університету з числа заступників деканів координаторів міжнародних зв'язків - контактних осіб для відділу міжнародних зв'язків	
3.	Оптимізація фінансового забезпечення міжнародної діяльності університету: - підвищення фінансово-матеріальної віддачі кожного міжнародного проекту університету; - створення фонду розвитку міжнародної діяльності на основі консолідації бюджетних і позабюджетних коштів	міжнародний відділ, ректорат університету
4.	Інформаційно-рекламна підтримка міжнародної діяльності університету: - оперативне і систематичне висвітлення результатів міжнародної діяльності на сайті університету, міських і обласних ЗМІ; - участь у виставках-презентаціях, рекламних кампаніях і роботі комісій та форумів різного рівня, присвячених міжнародній діяльності закладів	міжнародний відділ, центр виховної роботи і соціально-культурного розвитку

Очікувані результати реалізації стратегії міжнародної діяльності

Ефективність реалізації Стратегії міжнародної діяльності ЗВО «ПДУ» можна оцінити по виконанню та досягненню таких завдань:

Максимальне використання потенційних можливостей і ресурсів університету для досягнення результатів по всіх напрямках і аспектах міжнародної діяльності;

Проведення моніторингу існуючого стану і потенційних можливостей міжнародної співпраці на факультетах, кафедрах і підрозділах університету, залучення їх до розширення міжнародної освітньої і наукової співпраці ЗВО

«ПДУ»;

Формування механізму взаємодії факультетів і підрозділів для реалізації основної мети і завдань міжнародної діяльності: розвиток інформаційної інфраструктури міжнародної діяльності, створення інформаційних взаємозв'язків між інформаційною системою міжнародної служби і інформаційною системою університету;

Розширення міжнародних контактів, необхідних для забезпечення науково-практичної діяльності та навчально-методичної роботи університету;

Підвищення якості підготовки здобувачів та науково-педагогічного складу, а також розширення кругозору шляхом їх професійного росту та підвищення свідомості за допомогою участі у міжнародних програмах та проектах;

Підвищення рейтингу університету за рахунок збільшення вагомості індексу «Міжнародна діяльність»;

Активізація роботи вступу університету у міжнародні освітні асоціації, організації, програми, фонди у формі повного або асоційованого членства. Розповсюдження рекламної інформації про наукові, освітні, культурні здобутки та досягнення університету серед міжнародних фондів, асоціацій, закладів-партнерів;

Розширення географії міжнародного співробітництва університету через підписання договорів про міжнародне співробітництво з освітніми і науковими установами та підвищення результативності міжнародного співробітництва на рівні кафедр, факультетів, університету в цілому.

INTERNATIONAL STRATEGY

1. The analysis of the problem

In recent years, Ukraine's economy suffers from extremely deep structural deformations and stands far behind in the development in comparison to other European countries. The same trend is also observed in the educational market. Lack of state support for higher education in Ukraine, reducing of the applicants number due to demographic pit are still global challenges for higher education in Ukraine.

It is clear that in the coming years only the strongest universities will survive, those can figure out how to reach the advanced level of world education and maintain its position there. To do this they need real autonomy, the main components of which are – high level of scientific research and high demand for graduates as well as the presence of the development strategy for coming decades.

Thus, the expansion of international activity is one of the ways to solve these problems. After all, the transformation of international scientific activity in real tool of stabilization and recovery of the national education and their scientific and technical potential of the university in the conditions of market economy and democratic society formation will make Higher Educational Institution «Podillia State University» attractive to students and researchers. Increased influence of European and international values in educational and scientific spheres of the University will promote the formation of additional opportunities in all areas of the University activity.

Strategy making in higher education –is a way to lead the country to the future.

International Strategy creates new psychological readiness to accept international cooperation of the University not as a separate activity, but as an integral part of each university department aimed at filling the budget and increasing its credibility in the scientific area.

2. Goals, objectives and directions of international strategy

The strategic direction of ZVO «PDU» international activity identifies goals, objectives, principles and organization of joint activities for international cooperation at the University for the period from 2024 to 2028 (according to the timing of the Development Strategy of ZVO «PDU» http://www.pdatu.edu.ua/images/public-info/strategija22_261.pdf).

International Strategy of ZVO «PDU» is a basis for future and current planning for international cooperation, using appropriate policies, solving organizational, financial and personnel tasks of the University International Activity management.

Objectives of the International Strategy:

- coordination of the activity of dean's offices, departments, institutions and structural subdepartments of the University related to their participation in international cooperation;
- expansion of the University activity of influential international organizations, projects, programs, creation of joint structures of international organizations;
- improving the quality of staff training and thus - increasing ZVO «PDU» authority on the world and local scientific arena;
- differentiation and expansion of international cooperation of ZVO «PDU» in the world regions;
- Expansion of cooperation with European countries, CIS countries, Eastern countries;
- The creation favorable environment to the development of international activities at the university.

Today, international activity of the Higher Educational Institution «Podillia State University» covers the following areas:

1. International student mobility, practice and training of students at agricultural enterprises around the world, teachers training in the leading European universities;
2. Scientific and research work;
3. Culture and sport.

3. International student mobility, academic exchanges and teaching foreigners.

Objective: To create optimal conditions for academic mobility of teachers and students of the university; constant providing of the educational process with highly qualified staff, that have experience in organizing international training and evaluation of the quality of knowledge, teaching foreigners.

This requires solving of the following **tasks**:

- 2.1. The involvement of scientists and experts of foreign universities and leading companies to conduct thematic lectures, courses and workshops for students ZVO «PDU»;
- 2.2. Realization of measures aimed at achieving students, graduate students, researchers and teaching staff of the University the level of foreign language, which is sufficient for participation in international educational and research programs;
- 2.3. Organization of training, internships, exchange of students, postgraduates and lecturers from foreign educational and scientific institutions, which signed cooperation

agreements with;

2.4. Enhancing University advertising company outside Ukraine through the publication of the booklets, international and online editions, anthologies, professional journals;

2.5. Organization of meetings with prominent foreign scientists, winners of international awards;

2.6. Enhancing the participation of students and academicians, teaching staff of the university in international sports and cultural events (intercollegiate, professional contests and competitions).

2.7. Providing learning opportunities, internships, exchange of students, graduate students and teaching staff abroad in the programs of UNESCO, DAAD, Erasmus +, the Fulbright Foundation and others. Establishing systematic work on informing students and teachers to participate in the international educational and scientific programs and projects;

2.8. The organization of language training for students abroad and participation in summer schools for professional purposes;

2.9. Implementation of the program "Double diploma" with foreign universities for the preparation of bachelors and masters;

2.10. Participation of students in scientific work competitions, financed by international funds;

2.11. The development of programs for joint educational courses with foreign universities - partners, dedicated to teach students of ZVO «PDU» in leading schools in Europe with the prospect of getting a double degree diploma of international level;

2.12. Organization of training (internship) of ZVO «PDU» students on foreign agricultural enterprises;

2.13. Broadening the range of additional educational services, which can also be granted to foreign citizens (training courses for foreign citizens in Ukrainian, partial and complete training for getting "Bachelor degree" and "Master degree", scientific training, bachelor's and master's practices).

4. Cooperation in the field of scientific research

Objective: The integration of the university as an equal partner into international scientific and educational space, insurance of stable relations with foreign entities of partnership in the research field; achieving international competitiveness of scientific and research activities; access to the world market of high technologies and scientific and technical products.

This requires solving of the following **tasks**:

3.1. Increasing the number of requests for international funds to finance research projects and grants;

3.2. Participation of students, graduate students, researchers and teaching staff of

the University in international and foreign conferences, symposia, round tables;

3.3. Printing of scientific papers by university professors in international journals included into international scientific metric databases recommended by MES;

3.4. Increasing the representation of scientific and teaching staff of the University in editorial board of foreign scientific publications;

3.5. Demonstration of university scientific achievements at the international level while participating in international events organized on the territory of Ukraine and abroad;

3.6. Mutual exchange of scientific and technological information, the use of international information funds and systems;

3.7. Training of scientific and pedagogical staff on the basis of appropriate agreements;

3.8. Participation in the programs of bilateral and multilateral exchange of scientific and pedagogical staff and applicants, for their training and professional development;

3.9. Holding of international congresses, symposiums, conferences and exhibitions;

3.10. Conducting joint publishing and sharing scientific editorials.

5. Cooperation in the field of culture and sport

Objective: university focuses on gradual formation of an effective model of culture and sport based on democratic and humanistic principles, insuring stable relations with foreign partner entities in the field of culture and sport.

This requires solving of the following **tasks**:

- Organization of measures to better acquaintance of Ukrainian citizens with foreign culture and vice versa ;

- Organization of events in order to develop human values and interethnic respect;

- The development of organizational and educational activities for social adaptation of foreign students from different regions of the world;

- The exchange of invitations to participate in festivals, competitions and other cultural events held in educational establishments;

- Joint competitions between athletes of different high schools.

6. The realization of the International Strategy.

International Relations Department of ZVO «PDU» coordinates international cooperation. The department develops and implements programs to attract foreign students to study at the University, provides organizational support for the process of their education and stay in Ukraine, holds information search, analytical and

methodological assistance activities for faculties and university departments in the implementation of the program.

Rector and deans are responsible for the implementation of the strategy of international activities and coordinate international activity of the faculties, promote international mobility of students and teachers, disseminate relevant information among students, academicians and staff.

No	Events	Responsible parts
1	Development of annual plans for international activities of the University, indicating the envisaged costs of their implementation	International Relations Department, Heads of Departments
2	Increasing of the University international activities monitoring: - the introduction of a uniform order for foreign business trips of the staff and university students; - the introduction of uniform reporting forms on the basis of business trips; - the introduction of a uniform procedure of signing international agreements at any level by the departments of the university; - strengthening the control over the international activity of the subsidiaries and scientists of the university; - appointing international relations coordinators on the faculties among deputy deans – contact people for the International Relations Department	International Relations Department
3	Financial security optimization of the university international activity: increasing financial and material impact of each international project of the University; creating a fund of international activities through the consolidation of budgetary and extra-budgetary funds	International Relations Department, Rectorat's members
4	Information and advertising support of international activities of the university: - prompt and systematic displays of the results of international activities at the university website, city and regional media;	International Relations Department, Center for educational work and social and cultural development
5	- Participation in exhibitions and presentations, advertising campaigns and the work of committees and forums at various levels, dedicated to the international activities of universities	

7. Expected results of the international strategy

The efficiency of ZVO «PDU» International Strategy implementation can be evaluated on performance and the achievement of the following objectives:

Maximum use of potential and resources of the University to achieve results in all areas and aspects of international business;

Monitoring the current state and potential of international cooperation in the faculties, departments and subdepartments of the University, bringing them to expand international educational and scientific cooperation of ZVO «PDU»;

Formation of the mechanism of interaction between departments and subdepartments to implement the main goals and objectives of international activity: the development of international information infrastructure, creation of information system of relationships between information services and international information system of the university;

Expanding international contacts necessary to provide scientific and practical activities and educational work of the university.

Improving the quality of students and teaching staff, as well as expanding horizons through their professional growth and raising awareness through participation in international programs and projects.

The upgrade of the university rating by increasing the weight of the index "International Activities";

Activation of joining the university in international educational associations, organizations, programs, funds in the form of full or associate membership. Distribution of advertising information on scientific, educational and cultural achievements and the achievements of university international foundations, associations, universities partners;

Expanding the geography of international cooperation of the University by signing agreements on international cooperation with educational and research institutions and improve the effectiveness of international cooperation at the level of departments and faculties of the University as a whole.

Начальник відділу міжнародних зв'язків



Анастасія ПОЛЩУК

ПОГОДЖЕНО:

Проректор з навчальної,
науково-інноваційної та
міжнародної діяльності



Оксана БЯЛКОВСЬКА



У книзі прошнуровано

і пронумеровано 14 (чотирнадцять)

аркушів



Ректор

Володимир ІВАНИШИН

